

## การเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

### หน่วยงาน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ด้วยมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นไปตามบทบัญญัติดังกล่าว กรมปศุสัตว์จึงได้มีคำสั่งกรมปศุสัตว์ ที่ 228/2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ลงวันที่ 25 มีนาคม 2568

<b>1. ประเด็นหรือเรื่องในการมีส่วนร่วม</b>	เพื่อพิจารณาประเด็นดังนี้ 1) รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 2) รายงานผลการดำเนินงานการควบคุมภายในกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 3) แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
<b>2. สรุปข้อมูลของผู้มีส่วนร่วม</b>	การดำเนินการในครั้งนี้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหารจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ครั้งที่ 3/2568 ในวันที่ 22 ธันวาคม 2568 เวลา 09.30 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมม้ากัณฐกะ ชั้น 1 ตึกอำนวยการ กรมปศุสัตว์ โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้ 1) นายสมเกียรติ กรอบแก้ว หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (รองประธานกรรมการ) 2) นางสาวธารรัตน์ มุลิกา นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ (ที่ปรึกษา) 3) ผู้แทนสำนัก/กอง หรือหน่วยงานเทียบเท่า 4) ผู้แทนสำนักงานปศุสัตว์เขต 1- 9
<b>3. ผลการดำเนินงานที่ได้จากการมีส่วนร่วม</b>	มติจากการประชุมดังกล่าว 1) ทราบภาพรวมสถานะความเสี่ยง พบว่าส่วนใหญ่อยู่ในระดับ “ยอมรับได้ แต่ต้องควบคุมต่อ” 2) ให้หน่วยงาน (สำนัก/กอง หรือหน่วยงานเทียบเท่า และสำนักงานปศุสัตว์เขต 1 - 9) เตรียมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
<b>4. การนำผลจากการมีส่วนร่วมไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน</b>	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้นำมติที่ประชุม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ มาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

5. เอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง

- 1) ภาพถ่ายการประชุม คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ครั้งที่ 3/2568
- 2) แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

# ภาพการประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและ การควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์





# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง กรมปศุสัตว์

ปี 2569



แผนบริหารความเสี่ยงกรมปศุสัตว์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

## คำนำ

แผนบริหารความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จัดทำขึ้นเพื่อให้กรมปศุสัตว์มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงานที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยป้องกันโอกาสหรือลดความเสี่ยงในการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด กรมปศุสัตว์ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการวางระบบดังกล่าว โดยยึดตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และประยุกต์ใช้มาตรฐาน COSO เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการทำงานแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร การตระหนักถึงความเสี่ยง การมีส่วนร่วมและความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล ไปจนถึงการสร้างบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เนื้อหาภายในแผนฉบับนี้ ครอบคลุมกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ 7 ขั้นตอน ตั้งแต่การวิเคราะห์ห้วงองค์กร การระบุและประเมินความเสี่ยง ไปจนถึงการจัดทำแผนตอบสนอง การติดตาม และการรายงานผล โดยได้วิเคราะห์และจำแนกความเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (S), ด้านการดำเนินงาน (O), ด้านการเงิน (F) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C) พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์การจัดการกับความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการยอมรับ (Take), การลด/ควบคุม (Treat), การกระจาย/โอนย้าย (Transfer) หรือการหลีกเลี่ยง (Terminate) เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้จะเป็นกรอบแนวทางที่สำคัญให้คณะทำงานฯ และเจ้าหน้าที่ทุกระดับ ทั้งสำนัก/กอง สำนักงานปศุสัตว์เขต 1-9 และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร ได้รับทราบและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนการตัดสินใจ และผลักดันให้โครงการตลอดจนภารกิจต่างๆ ของกรมปศุสัตว์ สามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน  
กรมปศุสัตว์

## สารบัญ

	หน้า
1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	1
2 กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	4
3 โครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	12

# การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์

## 1 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรมปศุสัตว์ ได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน เพื่อป้องกันโอกาสหรือลดความเสี่ยงในการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านยุทธศาสตร์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด โดยกรมปศุสัตว์

กรมปศุสัตว์จึงให้ความสำคัญในการวางระบบ โดยวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และใช้มาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย หลักการ 8 ประการ ดังนี้

1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
2. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
3. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
4. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
6. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
7. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### 1. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ควรมีลักษณะดังนี้

1.1 การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบต่อด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร หรือความเสี่ยงของภาวะฉุกเฉินที่ทำให้มีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน เป็นต้น

1.2 การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล

1.3 การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร กรมปศุสัตว์มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่กรมปศุสัตว์จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของกรมปศุสัตว์ตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และสำนัก/กอง สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร และสำนักงานปศุสัตว์เขต 1-9 รับผิดชอบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังนี้

- (1) ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (2) ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- (3) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- (4) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี

(5) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

(6) ให้มีการพัฒนาบุคลากรด้านบริหารจัดการความเสี่ยง

**2. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง** การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง

ในระดับองค์กร กรมปศุสัตว์มีการกำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ภายใต้การกำกับดูแลโดยอธิบดีกรมปศุสัตว์ ซึ่งมีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ ให้มีความสอดคล้อง เชื่อมโยง ไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ สนับสนุนการขับเคลื่อนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และกำกับ ติดตาม ประเมินผล รวมถึงให้มีการจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์เสนอต่ออธิบดีกรมปศุสัตว์

ในระดับสำนัก/กอง สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร และสำนักงานปศุสัตว์เขต 1-9 รับผิดชอบโดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนัก/กอง สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร และสำนักงานปศุสัตว์เขต 1-9 ตามที่หน่วยงานนั้นๆ แต่งตั้งขึ้น ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนัก/กอง ปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร และปศุสัตว์เขต

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่า หัวหน้าหน่วยงานและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล หัวหน้าหน่วยงานและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

**3. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร** การขับเคลื่อนหน่วยงานต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคล เริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรมที่ตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่าน วัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประกอบด้วย

- (1) การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
- (2) การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
- (3) การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
- (4) การสร้างพฤติกรรมที่ตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (5) การสร้างพฤติกรรมที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

**4. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง** หน่วยงานควรมีการ กำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตาม การรายงาน หรือการส่งสัญญาณ

ความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้ และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรมปศุสัตว์ ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากร ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ของผู้ที่เกี่ยวข้องระดับต่างๆ ดังนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
อธิบดีกรมปศุสัตว์	1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร 2. ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญกำกับการบริหารความเสี่ยง 3. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์
คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์	1. ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง 2. กำกับนโยบายให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยง 3. วางแผนและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ 4. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่ออธิบดีกรมปศุสัตว์
คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนัก/กองสำนักงานปศุสัตว์ เขต 1-9 และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร	1. นำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงสู่การปฏิบัติภายในหน่วยงาน 2. รวบรวม/ระบุ/วิเคราะห์/ประเมินความเสี่ยง 3. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน เพื่อเป็นการขับเคลื่อนให้สอดคล้องกับระดับกรมปศุสัตว์ 4. เสนอมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง 5. จัดทำและนำเสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินการตามที่กรมปศุสัตว์กำหนด
เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ (กผง. กกจ. กพร. และสสภ.)	1. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ 2. ประสานงานให้หน่วยงานจัดทำผลและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 3. รวบรวม/ระบุ/วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4. ติดตามแผนและผลการรายงานด้านบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 5. รายงานการติดตามผลและแผนการส่งรายงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการฯ ของกรมปศุสัตว์
กลุ่มตรวจสอบภายใน	1. ประเมินผลความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของทุกหน่วยงานภายในกรมปศุสัตว์ 2. จัดทำรายงานผลการสอบทานและการประเมินผลสำเร็จ นำเสนอต่ออธิบดีกรมปศุสัตว์และแจ้งหน่วยงานเพื่อทราบ

**5. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย** การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของบุคลากรกรมปศุสัตว์หรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

**6. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ** การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กล

ยุทธ์ อาจหมายถึงรวมถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

**7. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ** ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจ โดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุ ความเสี่ยง ตัวผลักดันความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวมการประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

**8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง** การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาดโครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการและพัฒนาต่อเนื่อง โดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงาน โดยปกติของการดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

## 2 กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ได้แก่

1. การวิเคราะห์องค์กร
2. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การระบุความเสี่ยง
4. การประเมินความเสี่ยง
5. การตอบสนองความเสี่ยง (จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง)
6. การติดตามและทบทวน
7. การสื่อสารและรายงาน

### 1. การวิเคราะห์องค์กร

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง ยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์องค์กร เช่น

- (1) SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค
- (2) PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

## 2. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรมปศุสัตว์มีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการนำโครงการ/กระบวนการ/กิจกรรม ภายใต้แผนการดำเนินงานและแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของกรมปศุสัตว์ และความเสี่ยงอื่นๆ ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน นำมาวิเคราะห์และจัดทำเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ดังนี้

### 2.1 แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ และ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของกรมปศุสัตว์ คณะทำงานฯ ของหน่วยงานหลัก ได้แก่

- |   |  |
|---|--|
| (1) กองผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ (กผส.)                 | (9) สำนักตรวจสอบคุณภาพสินค้าปศุสัตว์ (สตส.)              |
| (2) กองงานพระราชดำริและกิจการพิเศษ (กพก.)       | (10) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ (สทช.)                  |
| (3) กองสารวัตรและกักกัน (กสก.)                  | (11) สำนักเทคโนโลยีชีวภาพการผลิตปศุสัตว์ (สทป.)          |
| (4) กองสวัสดิภาพสัตว์และสัตวแพทย์บริการ (กสบ.)  | (12) สำนักพัฒนาพันธุ์สัตว์ (สพพ.)                        |
| (5) กองส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ (กสส.)       | (13) สำนักพัฒนาอาหารสัตว์ (สอส.)                         |
| (6) กองควบคุมอาหารและยาสัตว์ (อยส.)             | (14) สถาบันสุขภาพสัตว์แห่งชาติ (สสช.)                    |
| (7) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ศทส.)  | (15) สำนักพัฒนาระบบและรับรองมาตรฐานสินค้าปศุสัตว์ (สพส.) |
| (8) สำนักควบคุม ป้องกัน และบำบัดโรคสัตว์ (สคบ.) |  |

จะดำเนินการพิจารณาวิเคราะห์ในทุกกิจกรรมหลักที่หน่วยงานรับผิดชอบ ภายใต้ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ที่ระบุไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ และ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของกรมปศุสัตว์ เมื่อได้ข้อสรุปในแต่ละกิจกรรมแล้ว คณะทำงานฯ จะประเมินความเสี่ยงและจัดทำเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์มที่ 1 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ (หน่วยงานหลัก สำนักงานปศุสัตว์เขต และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร)

ในส่วนของสำนักงานปศุสัตว์เขต 1-9 และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร คณะทำงานฯ ของหน่วยงานจะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกกิจกรรมหลักที่ดำเนินการในพื้นที่รับผิดชอบของหน่วยงาน ภายใต้ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ที่ระบุไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ และ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ของกรมปศุสัตว์ เมื่อได้ข้อสรุปในแต่ละกิจกรรมแล้ว คณะทำงานฯ จะวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง พร้อมจัดทำเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์มที่ 1 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ (หน่วยงานหลัก สำนักงานปศุสัตว์เขต และสำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร)

### 2.2 ความเสี่ยงอื่นๆ ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน คณะทำงานฯ ของหน่วยงานสนับสนุน ได้แก่

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| (1) กองคลัง (กค.)                                     | (6) สำนักกฎหมาย (สกม.)               |
| (2) กองการเจ้าหน้าที่ (กจ.)                           | (7) กลุ่มพัฒนาวิชาการปศุสัตว์ (กวป.) |
| (3) กองแผนงาน (กผง.)                                  | (8) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)      |
| (4) กองความร่วมมือด้านการปศุสัตว์ระหว่างประเทศ (กรป.) | (9) กลุ่มตรวจสอบภายใน (ตสน.)         |
| (5) สำนักงานเลขาธิการกรม (สลก.)                       |                                      |

จะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกภารกิจที่ดำเนินการภายในหน่วยงาน เมื่อได้ข้อสรุปในแต่ละภารกิจแล้ว คณะทำงานฯ จะวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง พร้อมจัดทำเป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ตามแบบฟอร์มที่ 2 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรมปศุสัตว์ (หน่วยงานสนับสนุน)

### 3. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอโดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

ก. เหตุการณ์ของความเสี่ยง

ข. สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

ค. ผลกระทบทั้งในด้านลบและ/หรือด้านบวก

ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมปศุสัตว์ ที่กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

กรมปศุสัตว์ได้จัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกัน ไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมที่ชัดเจนมากขึ้น โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรครอบคลุมความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ตัวย่อ S หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ทำให้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ทำให้โครงการขาดการยอมรับ และโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง

(2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ตัวย่อ O หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

(3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ตัวย่อ F หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผนการควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงินดังกล่าว

(4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) ตัวย่อ C หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

4. การประเมินความเสี่ยง เป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย

**4.1 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง** ในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ต้องทำการประเมินโอกาสเกิดของความเสี่ยง (Likelihood) ใช้ตัวย่อ L และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ใช้ตัวย่อ I

โอกาสของความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์โดยพิจารณาจากความถี่ของเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในหนึ่งรอบปีงบประมาณ

ผลกระทบ หมายถึง ระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามประเภทของปัจจัยเสี่ยง

ดังนั้น เพื่อให้หน่วยงานให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านโอกาสและด้านผลกระทบ คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ จึงกำหนดเกณฑ์ประเมินโอกาสเกิด และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

**4.1.1 เกณฑ์การให้คะแนนค่าโอกาสเกิดของความเสี่ยง** ขั้นตอนนี้เป็นกระบวนการระบุค่าโอกาสการเกิดเหตุการณ์ว่าจะอยู่ในระดับเป็นไปได้อีกมากหรือน้อยเพียงใด โดยจัดค่าโอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง ออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

**การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง (Likelihood)**

คะแนน	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่าร้อยละ 20)
2	ต่ำ	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง (ร้อยละ 21 – 40)
3	ปานกลาง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ 41 – 60)
4	สูง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (ร้อยละ 61 – 80)
5	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง (มากกว่า ร้อยละ 80)

**4.1.2 เกณฑ์การให้คะแนนค่าผลกระทบของความเสี่ยง** คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ได้กำหนดเกณฑ์การหาค่าผลกระทบของความเสี่ยง เป็น 5 ระดับ ดังนี้

**การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)**

คะแนน	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย (น้อยกว่าร้อยละ 20)
2	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง (ร้อยละ 21 – 40)
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร (ร้อยละ 41 – 60)
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง (ร้อยละ 61 – 80)
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง (มากกว่าร้อยละ 80)

**4.2 การให้คะแนนความเสี่ยง** วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) โดยกรมปศุสัตว์กำหนดระดับคะแนน รายละเอียด คำอธิบาย ทั้งด้านโอกาสและด้านผลกระทบ เพื่อให้หน่วยงานให้คะแนนความเสี่ยงตามประเด็นที่กรมปศุสัตว์กำหนด และกรณีหน่วยงานมีประเด็นความเสี่ยงเพิ่มเติมต้องกำหนดรายละเอียด คำอธิบาย ทั้งด้านโอกาสและด้านผลกระทบสำหรับประเด็นความเสี่ยงนั้นด้วย

**4.3 การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม** เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละประเด็นความเสี่ยงที่มีผลต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและผลกระทบที่มีต่อกรมปศุสัตว์ในภาพรวม

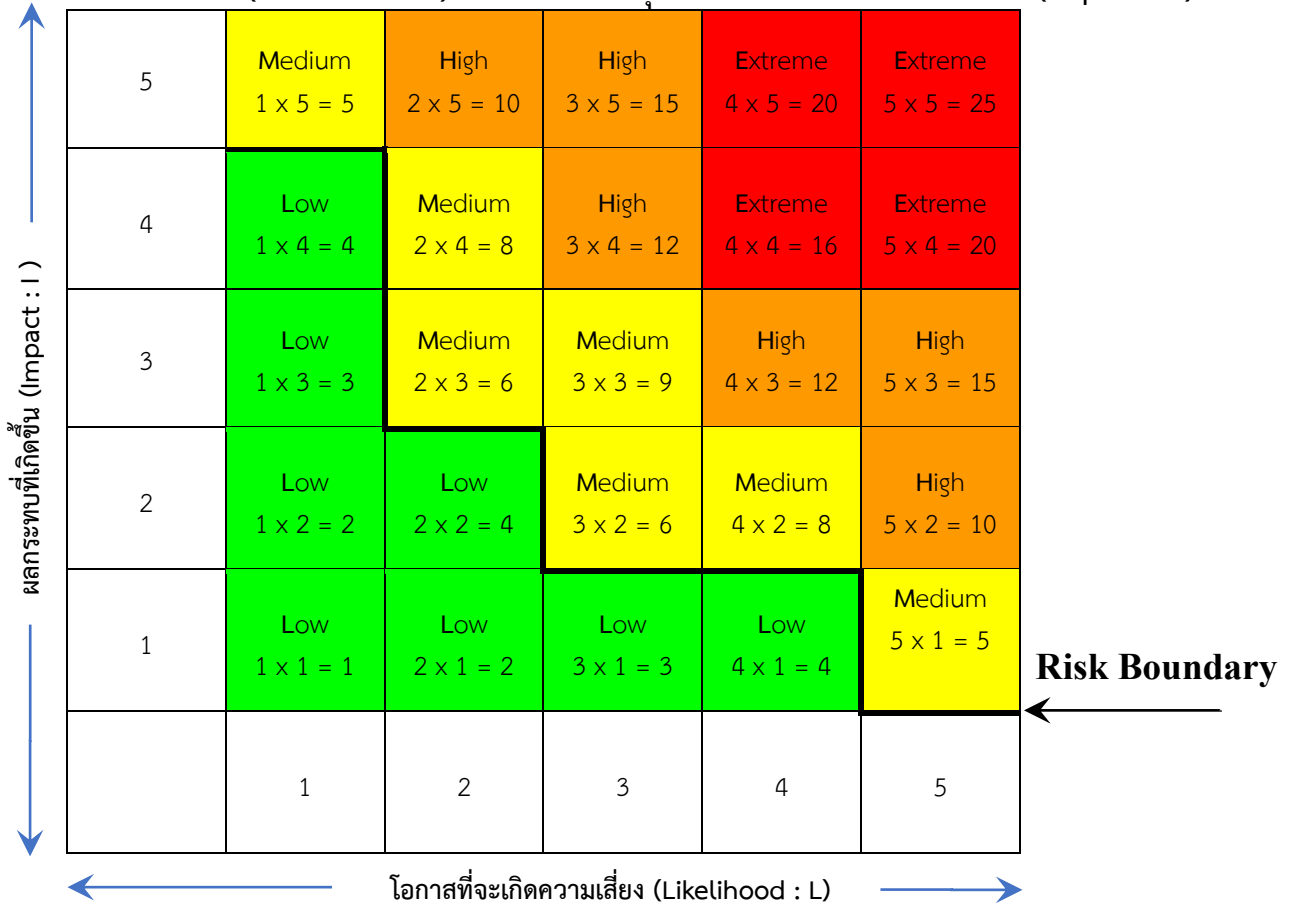
**4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง** เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง โดยใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากันอาจพิจารณาปัจจัยอื่น

ประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านนั้นๆ หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน ได้มีเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่า ความเสี่ยงต่างๆ นั้น มีการกระจายตัวของโอกาสการเกิดขึ้นของเหตุการณ์และมีผลกระทบอย่างไร ความเสี่ยงใดควรได้รับการแก้ไขก่อนหลัง โดยการนำค่าโอกาสเกิดของความเสียหาย (Likelihood) ใช้ตัวย่อ L และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) ใช้ตัวย่อ I โดยกำหนดให้แกน X คือ ค่าโอกาสของความเสียหาย และแกน Y คือ ค่าผลกระทบ ดังนี้

**ตารางเกณฑ์ประเมิน**

โอกาสเกิดความเสียหาย (Likelihood : L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact : I)



**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	1 – 4	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	5 – 9	อยู่ในระดับที่พอรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้น
ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)	10 – 15	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	16 – 25	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า คณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น 4 ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติม ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	สีเขียว 	กิจกรรมควบคุม/มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจจะเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุม/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจจะมิได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	สีเหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุม/มาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุม/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจจะมิได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)	สีส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุม/มาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมกิจกรรมควบคุม/มาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	สีแดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุม/มาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการของกิจกรรมควบคุม/มาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

### 5. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

- 1) การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
- 2) ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
- 3) ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี แต่อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกรมปศุสัตว์ ได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง หรือกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่มุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยแบ่งวิธีการจัดการความเสี่ยงได้ 4 วิธีดังนี้

1) **การยอมรับความเสี่ยง (Take)** เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง หรือ ต่ำ หรือเป็น ความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการที่สูงมากจนไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการ ควบคุม เช่น จากนโยบายรัฐบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนั้นจะต้องมีมาตรการติดตามเฝ้าระวังความ เสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

2) **การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)** เป็นการจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดได้โดยการ ควบคุมภายใน หรือการปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือ ลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) **การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)** เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความ เสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ โดยเฉพาะเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง ป้องกันได้ยาก หรือมีระดับ ความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติ ก็อาจกระจายความเสี่ยงโดยการทำประกันภัยหรือกรณีที่ความเสี่ยงเกิดจาก ความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน ก็จัดจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน เป็นต้น

4) **การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate)** เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและ หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกัน ซึ่งขึ้นอยู่กับ สภาพแวดล้อมของหน่วยงานนั้นๆ ดังนั้น เมื่อหน่วยงานวิเคราะห์พบความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ จากการประเมิน ความเสี่ยงแล้ว ให้หน่วยงานพิจารณาความเป็นไปได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการแต่ละทางเลือก เพื่อใช้ในการ ตัดสินใจเลือกกลยุทธ์หรือมาตรการในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาดังนี้

1. พิจารณาว่าจะยอมรับความเสี่ยง หรือจะกำหนดกิจกรรมควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้

2. พิจารณาโดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายหรือต้นทุน (Cost) ในการจัดการให้มีมาตรการควบคุมกับ ผลประโยชน์ (Benefit) ที่จะได้รับจากประสิทธิภาพของมาตรการดังกล่าวว่าคุ้มค่าหรือไม่

3. ในกรณีที่หน่วยงานเลือกกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้กำหนดวิธีการควบคุมใน แผนบริหารความเสี่ยงด้วย

4. ในรอบปีถัดไปให้พิจารณาผลการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในงวดก่อนที่ยัง ดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งหากพบว่ายัง มีความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ให้ นำความเสี่ยงนั้นมาระบุการควบคุมในแผนบริหารความเสี่ยงต่อไป

## 6. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและ ทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้ต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การ เปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การ เปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

## 7. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหาร จัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) การสื่อสารและ

รายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และหน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ให้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ให้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions) และหน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ได้รับ ความสำเร็จของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

โดยกรมปศุสัตว์ได้กำหนดช่องทางการรายงาน การสื่อสารข้อมูลข่าวสาร ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดรูปธรรมและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับไว้หลายช่องทาง ดังนี้

- (1) แจ้งผ่านที่ประชุมต่างๆ ของกรมปศุสัตว์
- (2) เผยแพร่บน Website ของหน่วยงาน
- (3) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)
- (4) ทำหนังสือบันทึกข้อความแจ้ง

โครงการ/กิจกรรม  
ตามแผนบริหารความเสี่ยงampusสัตว์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>1. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>											
<b>(1) ผลผลิต พัฒนาศักยภาพการปศุสัตว์</b>											
<b>1) กิจกรรม สวัสดิภาพสัตว์และบริการปศุสัตว์</b>											
สวัสดิภาพสัตว์และ บริการปศุสัตว์ งบประมาณ 13,943,900 บาท	การให้บริการ อุปกรณ์ ทรัพยากรบุคคล เป็น อุปสรรคต่อการดำเนินงาน ตามแผนงาน /โครงการ	O	4	3	12	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดการประชุมสัมมนา เพื่อชี้แจงและปรับปรุง การให้บริการ	ภายในเดือน เมษายน 2569	ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องสามารถ ปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนที่ กำหนด ลดการร้องเรียนการ ให้บริการจากผู้รับบริการ	1,500,000	กสส.
<b>2) กิจกรรม ส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนงานปศุสัตว์</b>											
โครงการสร้างความ เข้มแข็งการเลี้ยงแพะ เนื้อแบบยั่งยืน งบประมาณ 1,031,500 บาท	1. งบประมาณที่ได้รับไม่ เป็นไปตามแผนงานของ โครงการ	F	3	2	6	การยอมรับความ เสี่ยง	การชี้แจงทำความเข้าใจ กับเจ้าหน้าที่ และ หน่วยงานปฏิบัติเพื่อ เตรียมเพื่อเตรียมความ พร้อมและวางแผนไว้ ล่วงหน้า	ไตรมาส 1-4	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีการ จัดการเตรียมความพร้อมตาม แผนปฏิบัติงานของโครงการ	-	กสส.
	2. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจ แผนงานและวัตถุประสงค์ ของโครงการ	O	2	2	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	จัดประชุมชี้แจงแผนงาน และโครงการให้กับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ ดำเนินกิจกรรมตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ พร้อมจัดทำคู่มือแผนการ ปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ และจัดอบรมให้เจ้าหน้าที่	ไตรมาส 1-2	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความ เข้าใจและสามารถดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานของ โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
							ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบแผนการปฏิบัติงาน				
ยกระดับเครือข่ายโคเน็สู่สากลอย่างยั่งยืน งบประมาณ 3,000,000 บาท	1. งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ	F	3	2	6	การยอมรับความเสี่ยง	การชี้แจงทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่สำนักงานปศุสัตว์เขต/จังหวัด และหน่วยงานปฏิบัติเพื่อเตรียมความพร้อมและวางแผนไว้ล่วงหน้า	ไตรมาส 1-4	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีการจัดการเตรียมความพร้อมตามแผนปฏิบัติงานของโครงการ	-	กสส.
	2. เจ้าหน้าที่อาจมีความไม่เข้าใจแผนงานและวัตถุประสงค์ของโครงการ	O	2	2	4	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จัดประชุมชี้แจงแผนงานและโครงการให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของโครงการพร้อมจัดทำคู่มือแผนการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่ และจัดอบรมให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบแผนการปฏิบัติงาน	ไตรมาส 1	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจและสามารถดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
การคัดเลือกยูวเกษตรกรรุ่นใหม่ไม่ค้อยเกษตรกรดีเด่น และการฝึกอบรม	ยูวเกษตรกรรุ่นใหม่ไม่ค้อยสนใจเกี่ยวกับการประกวด	O	1	2	3	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	การชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานปฏิบัติเพื่อ	ไตรมาส 1	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้แพร่หลายและขอความร่วมมือ	-	กสส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
งบประมาณ 2,000,000 บาท							เตรียมความพร้อมและ วางแผนไว้ล่วงหน้า		หน่วยงานที่เกี่ยวข้องช่วย ประชาสัมพันธ์		
การจัดนิทรรศการวัน โคนมแห่งชาติ งบประมาณ 250,000 บาท	การจัดนิทรรศการวันโคนม แห่งชาติ	O	1	2	3	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	ปรับเปลี่ยนเป้าหมายและ กำหนดการไปในจุดที่ เหมาะสม	1 วัน	ปรับเปลี่ยนสถานที่จัดงาน และ ช่วงเวลาการจัดงาน	-	กสส.
โครงการลดต้นทุน การผลิตและ ยกระดับการเลี้ยงไก่ พื้นเมืองอย่างยั่งยืน งบประมาณ 1,500,000 บาท	1. งบประมาณที่ได้รับไม่ เป็นไปตามแผนงานของ โครงการ	F	3	2	6	การยอมรับความ เสี่ยง	การชี้แจงทำความเข้าใจ กับหน่วยงานปฏิบัติเพื่อ เตรียมความพร้อมและ วางแผนไว้ล่วงหน้า	ไตรมาส 1-4	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีการ จัดการเตรียมความพร้อมตาม แผนปฏิบัติงานของโครงการ	-	กสส.
	2. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจแผนงาน และวัตถุประสงค์ของโครงการ	O	2	2	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	จัดประชุมชี้แจงแผนงาน และโครงการให้กับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ ดำเนินกิจกรรมตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ พร้อมจัดทำจัดทำคู่มือ แผนการปฏิบัติงานให้กับ เจ้าหน้าที่	ไตรมาส -2	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความ เข้าใจและสามารถดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานของ โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
	3. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจกรรายงานผลในระบบ e-operation	O	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	อบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ความรู้ความเข้าใจอย่างถูกต้อง	ไตรมาส 3-4	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจในการรายงานผลการปฏิบัติงานในระบบ e-operation		
โครงการส่งเสริมการเลี้ยงสุกรรายย่อยอย่างยั่งยืน งบประมาณ 842,800 บาท	- ภายใน: ระยะเวลา/กระบวนการฝึกอบรม - ภายนอก : การรวมตัวของเกษตรกร	S	3	2	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ขยายกรอบเวลา/สร้างแรงจูงใจแก่เกษตรกร	ไตรมาส1- 4	เกษตรกร 260 รายได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้	-	กสส.
โครงการฝึกอบรมด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ งบประมาณ 486,000 บาท	วิธีการดำเนินงานและแผนปฏิบัติงาน	O	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำคู่มือปฏิบัติงานโครงการประจำปีงบประมาณ 2569 พร้อมชี้แจงรายละเอียดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ	ตุลาคม 2568	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ จำนวน 260 ราย ผู้รับบริการได้รับการให้คำปรึกษา/ฝึกงาน/ดูงาน/สาธิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ปศุสัตว์ 920 ราย และ กองผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ และ หน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการฝึกอบรมได้ตามแผนที่วางไว้	-	กผส.
<b>3) กิจกรรม พัฒนาอาหารสัตว์</b>											
ผลิตพันธุ์พืชอาหารสัตว์	ผลผลิตเมล็ดพันธุ์พืชอาหารสัตว์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากโรคพืช	O	3	2	6	การควบคุมความเสี่ยง	ในกรณีที่ไม่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ดำเนินการดังนี้	9 เดือน (1 ปี เพาะปลูก)	ผลผลิตเมล็ดพันธุ์พืชอาหารสัตว์มีคุณภาพ ไม่แพร่กระจายเชื้อก่อโรคไปยังแหล่งอื่น	-	สอส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L × I)						
งบประมาณ 19,551,100 บาท							<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ไม่เก็บผลผลิต และทำลายเมล็ดพันธุ์ที่เกิดโรคตามคำแนะนำที่ถูกต้อง เพื่อป้องกันเชื้อแพร่กระจาย</li> <li>2. ตรวจสอบย้อนกลับไป lot เมล็ดต้นพันธุ์ที่นำมาปลูกเพื่อเก็บผลผลิต หากมีเชื้อก่อโรคให้ระงับการใช้และอาจทำลายเพื่อลดการเกิดโรคซ้ำในแปลงใหม่</li> <li>3. ปรับเปลี่ยนพื้นที่การผลิต เพื่อไม่ให้เกิดโรคซ้ำ</li> <li>4. ปรับเปลี่ยนชนิดพันธุ์พืชอาหารสัตว์ เป็นชนิดที่ทนต่อโรคและให้ผลผลิตได้ดี</li> </ol>				
พัฒนาความมั่นคงด้านเสบียงสัตว์ งบประมาณ 16,814,300 บาท	ภัยธรรมชาติเกิดช่วงปลายปี งบประมาณ และต้น ปีงบประมาณ	○	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยงและการกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เร่งดำเนินการผลิตเสบียงสัตว์เพื่อสำรองไว้ในช่วงที่สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้</li> </ol>	4 ไตรมาส	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีเสบียงสัตว์เพียงพอเมื่อเกิดภัย</li> <li>2. ลดความล่าช้าของหลักฐานเบิกจ่าย</li> </ol>	-	สอส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
							เพื่อไม่ให้กระทบกับเกษตรกรผู้เดือดร้อน 2. ประสานสร้างความเข้าใจให้หน่วยงานที่เบิกในช่วงปลายปีงบประมาณเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า		3.เกษตรกรได้รับความช่วยเหลือด้านเสบียงสัตว์อย่างรวดเร็ว ลดความเสียหายทางปศุสัตว์ได้อย่างมาก		
สำรวจพืชอาหารสัตว์เพื่อลดต้นทุนการผลิตปศุสัตว์ งบประมาณ 11,360,300 บาท	การจัดเก็บข้อมูลต้นทุนการผลิตยังไม่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิต	O	2	2	4	การควบคุมความเสี่ยง	1. เจ้าหน้าที่ส่วนกลางออกแบบแนวทางการเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพให้ผู้ตอบสามารถตอบได้ง่าย 2. เผยแพร่แก่ผู้ปฏิบัติงานและปรับปรุงการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ปฏิบัติงาน	2 เดือน	1.เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีระบบการบันทึกข้อมูลที่เข้าใจง่ายไม่ซับซ้อน 2.เจ้าหน้าที่ส่วนกลางมีฐานข้อมูลสำหรับวิเคราะห์แนวโน้ม	-	สอศ.
<b>4) กิจกรรม พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</b>											
พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	การใช้งานไม่ถูกต้อง ทำให้เกิดการรั่วไหล ของ Username password หรือตั้งรหัสผ่านที่คาดเดาได้ง่าย ไม่เปลี่ยนรหัสผ่านเป็น	O	3	4	12	การควบคุม (Treat)	1. มีมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบ เช่น การตั้งรหัสผ่าน การควบคุมการงานคอมพิวเตอร์เพื่อลดความเสี่ยง ให้ความรู้	1 ตุลาคม 2568 ถึง 30 กันยายน 2569	- ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยต่อการถูกโจมตีจาก hacker และภัยคุกคามทางไซเบอร์ - เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการรหัสผ่านการ	-	ศทส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	ประจำ การเข้าเว็บไซต์ที่ อาจมีความเสี่ยง						การใช้งานที่ถูกต้องให้ ผู้ใช้งาน การจัดการสิทธิ์ผู้ใช้งาน 2. เพิ่มความตระหนัก ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เข้าถึง ฐานข้อมูล การจำกัด สิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลที่ สำคัญ 3. อบรมบุคลากรด้าน cybersecurity ให้ผู้ใช้ ทุกระดับ		เข้าใช้ระบบ พร้อมทั้งผู้ดูแล ระบบมีการจัดการการจำกัด สิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ - บุคลากรที่ดูแลระบบ ของแต่ละหน่วยงาน(กอง/ สำนัก) มีความรู้ความเข้าใจ ภัยคุกคามด้าน cybersecurity		
<b>5) กิจกรรม ความหลากหลายทางชีวภาพด้านปลูสัตว์</b>											
ปรับปรุงพันธุ์และ อนุรักษ์ความ หลากหลายทาง ชีวภาพพืชอาหารสัตว์	1.ภัยธรรมชาติ /ฝนแล้ง น้ำไม่ เพียงพอ/ฝนตกน้ำท่วมขัง/พบ การระบาดของศัตรูพืช(โรค แมลง และวัชพืชในแปลง) 2. พันธุ์พืช บางชนิดพันธุ์ เจริญเติบโตไม่สมบูรณ์ จำเป็นต้องมีการปลูกซ่อม ทดแทนต้นเดิมที่ตายไป ระหว่างปี	O	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1.เฝ้าระวังความเสี่ยง อย่างต่อเนื่อง ทำการ กำจัดวัชพืชทั้งใน-นอก แปลงรวมถึงบริเวณ ใกล้เคียงให้สะอาดอยู่ เสมอ เพื่อป้องกันการอยู่ อาศัยของแมลงศัตรูพืชที่ เป็นพาหะของโรคพืช 2.สำรวจตรวจดูพืชใน แปลงสม่ำเสมอ เพื่อ กำจัดโรค และแมลง ที่ ส่งผลกระทบต่อ เจริญเติบโตของพืชหาก	12 เดือน	1.พืชในแปลงสามารถ เจริญเติบโตได้ดี สมบูรณ์แข็งแรง ตลอดทั้งปี 2. จำนวนวัชพืชในแปลงมี จำนวนน้อยลง ไม่ส่งผลกระทบ ต่อการเจริญเติบโตของพืชหลัก ในแปลง 3.จำนวนแปลงที่ว่างจากการ ปลูกซ่อมแซมระหว่างปีมีจำนวน ลดลง	-	สอศ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							พบอาการรุนแรง ให้หรือ แปลงเดิมออก ทำการฆ่า เชื้อภายในแปลง และทำ การปลูกพืชใหม่เพื่อ ปรับปรุงแปลง 4.เตรียมเพาะกล้าพันธุ์ ให้พร้อมอยู่เสมอ สำหรับ นำมาใช้ปลูกทดแทนพืช ล้มลุกและพืชตระกูลถั่วที่ ตายระหว่างปี				
1) การขึ้นทะเบียน พันธุ์สัตว์พื้นเมือง ประจำถิ่น 2) การอนุรักษ์และใช้ ประโยชน์ความ หลากหลายทางด้าน พฤกษศาสตร์ งบประมาณ 997,100 บาท	มีการปรับเปลี่ยนหน้าที่ของ บุคลากรภายในหน่วยงาน	O	2	1	2	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	1. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกิจกรรม 2. จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงาน 3. กำกับ ติดตาม การ ดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผนอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	96,000 บาท	สพพ.
การอนุรักษ์ พันธุ์ คุ้มครองและการใช้ ประโยชน์ความ หลากหลายทาง พันธุกรรมพฤกษศาสตร์ สัตว์พื้นเมือง และสัตว์	ในปัจจุบันไม่มีการเลี้ยงสาย พันธุ์สุกรที่จะดำเนินการเก็บ ตัวอย่าง	S	2	4	8	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	- วางแผนการเก็บตัวอย่าง จากสุกรสายพันธุ์อื่น ทดแทน	ต.ค. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	- สายพันธุ์สุกรที่สามารถ ดำเนินการเก็บตัวอย่างได้	-	สพพ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
พันธุ์ดีที่มีคุณค่าทางเศรษฐกิจ งบประมาณ 99,200 บาท											
การจำแนกสายพันธุ์สัตว์พื้นเมืองประจำถิ่นด้วยเทคนิคชีวโมเลกุล งบประมาณ 79,400 บาท	การเก็บน้ำเชื้อไก่พื้นเมืองไม่เป็นที่ตามเป้าหมายเนื่องจากลักษณะการเลี้ยงและการฟักไข่	O	2	4	8	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	- วางแผนการดำเนินการกับผู้เลี้ยงไก่ให้ชัดเจนในการฟักไข่ และช่วงเวลาที่มีความพร้อมในการเก็บน้ำเชื้อ	ต.ค. 2568-ก.ย. 2569	- ไก่พ่อพันธุ์มีความพร้อมในการรีดเก็บน้ำเชื้อ	-	สทป.
การเก็บรักษาและครอบครองเชื้อจุลินทรีย์ งบประมาณ 1,089,300 บาท	เชื้อจุลินทรีย์ที่เก็บรักษาเสียสภาพ	O	3	4	12	การลด/ควบคุมความเสี่ยง และการกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง	1. เก็บรักษาเชื้อจุลินทรีย์ตามหลัก GLP หรือ SOP ของห้องปฏิบัติการ 2. ฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ 3. ตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องมือพร้อมจัดหาเครื่องมือทดแทนตามอายุการใช้งาน 4. เก็บรักษาเชื้อสำคัญในมากกว่าหนึ่งสถานที่	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย.69	ลดการสูญเสียเชื้อจุลินทรีย์ในห้องปฏิบัติการครอบครอง	350,000 บาท	สสข.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>2. แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า</b>											
<b>(1) โครงการพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่นและสินค้าชุมชน</b>											
<b>1) กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น</b>											
ส่งเสริมและพัฒนา สินค้าเกษตรอัต ลักษณ์พื้นถิ่น งบประมาณ 1,771,100 บาท	1. เกษตรกรไม่ปฏิบัติตาม เงื่อนไขโครงการขาด แรงจูงใจ / ไม่มีวินัย	O	3	2	6	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	คัดเลือกเกษตรกรด้วย เกณฑ์ชัดเจน, ติดตามให้ คำปรึกษารายเดือน	ไตรมาสที่1-4( ต.ค.68-ก.ย. 69)	มีเกณฑ์การเลือกผู้เข้าร่วม โครงการชัดเจนและโปร่งใส มีการติดตามและให้คำปรึกษา เป็นรายเดือน เพื่อแก้ไขปัญหา ทันทั่วทั้งที่	-	กสส.
	2.ล่าช้าในการเบิกจ่าย งบประมาณขั้นตอนทาง ราชการล่าช้า	F	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	วางแผนล่วงหน้า, ติดตามการเบิกจ่าย ร่วมกับหน่วยเบิกจ่ายใน พื้นที่	ไตรมาส 1-2	มีการวางแผนล่วงหน้า และ ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ ร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นลด ปัญหาการเบิกจ่ายล่าช้าและ ควบคุมงบประมาณได้ตรงตาม เป้าหมาย		
	3.สภาพอากาศหรือภัยแล้ง / น้ำท่วม / อุณหภูมิสูง ธรรมชาติไม่เอื้ออำนวย	O	2	2	4	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	ติดตามข้อมูลสภาพ อากาศ การคาดการณ์ และสัญญาณเตือน ล่วงหน้าจากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	ไตรมาสที่1-4( ต.ค.68-ก.ย. 69)	มีมาตรการป้องกัน/บรรเทา เช่น การเลือกพื้นที่เลี้ยง, ปรับ โครงสร้างโรงเรือน, จัดหาวัสดุ ป้องกันผลผลิตเสียหายลดลง แม้ เจอภัยแล้ง น้ำท่วม หรือลมพายุ		
ส่งเสริมและพัฒนา สินค้าเกษตรอัต ลักษณ์พื้นถิ่น งบประมาณ 1,032,200 บาท	การพัฒนาผลิตภัณฑ์/ สนับสนุนปัจจัยการผลิตไม่ เป็นไปตามรายละเอียด คุณลักษณะที่กำหนด	O	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 1 (ต.ค ๕.ค.68)	การพัฒนาผลิตภัณฑ์/สนับสนุน ปัจจัยการผลิตเป็นไปตาม รายละเอียดคุณลักษณะที่	-	กผส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>2) กิจกรรม พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน</b>											
	สนับสนุนปัจจัยการผลิตไม่ เป็นไปตามรายละเอียด คุณลักษณะที่กำหนด	○	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 3 (เม.ย-มิ.ย.69)	การพัฒนาผลิตภัณฑ์/สนับสนุน ปัจจัยการผลิตเป็นไปตาม รายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนด	-	กผส.
<b>3) กิจกรรม 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง (กิจกรรมใหม่)</b>											
1 ท้องถิ่น 1 สินค้า เกษตรมูลค่าสูง งบประมาณ 454,600 บาท	สนับสนุนปัจจัยการผลิต ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ปศุสัตว์	○	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 3 -4 (เม.ย-ก.ย.69)	การพัฒนาผลิตภัณฑ์/สนับสนุน ปัจจัยการผลิตเป็นไปตาม รายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนด	-	กผส.
1 ท้องถิ่น 1 สินค้า เกษตรมูลค่าสูง งบประมาณ 726,100 บาท	1. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจแผนงาน และวัตถุประสงค์ของโครงการ	○	2	2	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	จัดประชุมชี้แจงแผนงาน และโครงการให้กับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ ดำเนินกิจกรรมตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ พร้อมจัดทำคู่มือ แผนการปฏิบัติงานให้กับ เจ้าหน้าที่	ไตรมาส -2	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความ เข้าใจและสามารถดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานของ โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-	กสส.
	2. เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจการ รายงานผลในระบบ e-operation	○	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	อบรมเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องให้ความรู้ความ เข้าใจอย่างถูกต้อง	ไตรมาส 3-4	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจในการ รายงานผลการปฏิบัติงานใน ระบบ e-operation		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
<b>(2) โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร</b>											
<b>1) กิจกรรม ตรวจสอบรับรองคุณภาพสินค้าปศุสัตว์</b>											
1. กิจกรรมตรวจรับรองมาตรฐานฟาร์ม งบประมาณ 5,859,400 บาท	งบประมาณไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน	F	3	3	9	ลด/ควบคุมความเสี่ยง	- จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม - ถ่ายโอนภารกิจให้หน่วยงานภายนอกในบางชนิดสัตว์	12 เดือน	สามารถดำเนินการตามเป้าหมายได้โดยสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ	-	สพส.
2. กิจกรรมตรวจสอบโรงฆ่าและแปรรูปเพื่อการส่งออก งบประมาณ 10,378,000 บาท	จำนวนตัวอย่างไม่สัมพันธ์กับจำนวนโรงงานที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบของประเทศคู่ค้า	F,C	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	1. พัฒนาระบบการตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้าปศุสัตว์ 2. ประยุกต์ใช้หลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงในห่วงโซ่การผลิต	ต.ค.68 - ก.ย. 69	จำนวนตัวอย่างครอบคลุมจำนวนโรงงาน ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	-	สพส.
3. กิจกรรมเฝ้าระวังสารตกค้าง งบประมาณ 14,179,300 บาท	ชนิดและจำนวนตัวอย่างไม่สัมพันธ์กับจำนวนสัตว์หรือปริมาณผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบของประเทศคู่ค้า	F,C	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	1. พัฒนาระบบการตรวจสอบและรับรองคุณภาพสินค้าปศุสัตว์ 2. ประยุกต์ใช้หลักการวิเคราะห์ความเสี่ยงในห่วงโซ่การผลิต	ต.ค.68 - ก.ย. 69	จำนวนตัวอย่างครอบคลุมกำลังการผลิตสินค้าปศุสัตว์	-	สพส.
4. กิจกรรมตรวจรับรอง GMP ศูนย์รวบรวมนํ้านมดิบและศูนย์รวบรวมไข่	งบประมาณที่จัดสรรให้ไม่เพียงพอ	F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	- จัดทำคำขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติม - นโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้หน่วยรับรอง	12 เดือน	สามารถดำเนินการตามเป้าหมายได้โดยสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ	-	สพส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
งบประมาณ 284,200 บาท							เอกชนดำเนินการตรวจรับรอง				
5. กิจกรรมตรวจรับรองมาตรฐาน GMP โรงฆ่าสัตว์ ภายในประเทศ งบประมาณ 1,005,400 บาท	โรงฆ่าสัตว์ไม่ได้เป็นไปตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับโรงฆ่าสัตว์	C	3	3	9	ปรับปรุงโครงสร้าง จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน อบรมพนักงาน	ผู้ตรวจประเมินเข้าตรวจประเมินพร้อมให้ข้อบกพร่องและคำแนะนำที่ถูกต้องแก่ผู้ประกอบการ	12 เดือน	โรงฆ่าสัตว์สามารถรักษามาตรฐานการรับรองให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการการปฏิบัติที่ดี สามารถควบคุมจุดเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปนเปื้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค	-	สพส.
6. กิจกรรมพัฒนาสิ่งแวดล้อม งบประมาณ 1,317,700 บาท	- ผลวิเคราะห์ตัวอย่างคุณภาพน้ำเสียจากห้องปฏิบัติการไม่ครบ	F,O	4	3	12	กระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)	- จัดสรรงบประมาณสำหรับบำรุงรักษาเครื่องมือสำหรับห้องปฏิบัติการ	12 เดือน (ต.ค. 68 – ก.ย. 69)	- ห้องปฏิบัติการสามารถส่งผลการวิเคราะห์ได้ครบตามจำนวนที่ต้องไว้	-	สพส.
	-การตรวจและร่วมแก้ปัญหาแหล่งกำเนิดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ไม่มีใครครอบคลุมทุกพื้นที่	F,O	4	3	12	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	- จัดสรรบุคลากรใหม่และเริ่มพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ให้สามารถแก้ปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น พร้อมจัดหาเทคโนโลยีสำหรับสนับสนุนการแก้ปัญหาด้านมลพิษ	12 เดือน (ต.ค. 68 – ก.ย. 69)	- ลดปัญหาด้านการร้องเรียนด้านมลพิษจากภาคปศุสัตว์		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
7. กิจกรรมไซสโต ปลอดภัย ใสใจ ผู้บริโภค (ไซ่ OK)	สถานประกอบการที่ จำหน่ายสินค้าไซสโต ไม่ได้ รับการตรวจประเมิน และ สุ่มเก็บตัวอย่างเพื่อควบคุม คุณภาพการผลิต และ ตรวจสอบย้อนกลับตาม เป้าหมาย	O	3	3	9 (M)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	- กำหนดแผนการ ดำเนินงานในการตรวจ ติดตาม, ตรวจสอบอายุ สถานประกอบการ และ กำหนดเป้าหมายในการ สุ่มเก็บตัวอย่างให้พื้นที่ ดำเนินการ เพื่อควบคุม คุณภาพการผลิต และ ตรวจสอบย้อนกลับตาม เป้าหมาย  - จัดแผน การประเมิน ภายใน internal audit เพื่อลดความผิดพลาดใน การดำเนินการตาม โครงการฯ และควบคุม มาตรฐานการตรวจ ประเมินให้เป็นมาตรฐาน แบบเดียวกันทั่วประเทศ	1 ตุลาคม 2568  - 30 กันยายน 2569	การดำเนินการเป็นไปตามแผน	-	สพส.
8. กิจกรรมตรวจ รับรองโรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์เพื่อการ ส่งออก (Human food)	- จำนวนโรงงานที่ประสงค์ ขอรับรองโรงงานมีปริมาณ มากขึ้น และจำนวนโรงงานที่ ต้องตรวจติดตามเพื่อคงไว้ซึ่ง มาตรฐาน และตรวจต่ออายุมี ปริมาณมากขึ้น เมื่อเทียบกับ	O	2	2	4	- การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	- การอบรมให้ความรู้เพิ่ม ศักยภาพความสามารถ ของผู้ตรวจประเมินส่วน ภูมิภาคให้สามารถขึ้น ทะเบียนเป็นหัวหน้า ผู้ตรวจประเมินและ	6 เดือน	- สามารถให้บริการตรวจ ประเมินสถานประกอบการเพื่อ การส่งออกได้ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด	-	สพส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
งบประมาณ 500,000 บาท	จำนวนผู้ตรวจประเมิน ส่วนกลาง  - จำนวนผู้ตรวจประเมินที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นหัวหน้าผู้ตรวจประเมินมีปริมาณไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับจำนวนโรงงาน					- การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง	สามารถตรวจประเมินโรงงานเพื่อการส่งออกได้  - การถ่ายโอนภารกิจด้านการตรวจติดตามในโรงงานที่มีความเสี่ยงต่ำให้สัตวแพทย์ประจำโรงงาน/ผู้ตรวจประเมินจากภูมิภาคในการตรวจประเมิน		- มีจำนวนหัวหน้าผู้ตรวจประเมิน และผู้ตรวจประเมินเพียงพอกับการตรวจประเมินจำนวนโรงงานเพื่อการส่งออก		
9. กิจกรรมตรวจสอบและออกใบอนุญาตโรงฆ่าสัตว์	โรงฆ่าสัตว์ไม่ได้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	C	3	4	12	(ลด/ควบคุมความเสี่ยง)	อบรมผู้ประกอบการให้เข้าใจกฎหมาย	6 เดือน	โรงฆ่าสัตว์ตรวจประเมินว่าเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	-	สพส.
งบประมาณ 8,414,800 บาท	เก็บตัวอย่างไม่ครบตามที่กำหนด	F	3	3	9	หลีกเลี่ยงความเสี่ยง	ของบประมาณเพิ่มเติมในการเก็บตัวอย่าง	12 เดือน	งบประมาณเพียงพอต่อการดำเนินกิจกรรม		
10. กิจกรรมเนื้อสัตว์ปลอดภัย ใสใจ ผู้บริโภค (ปศุสัตว์ OK)	ร้านจำหน่ายเนื้อสัตว์ที่เข้าร่วมโครงการปศุสัตว์ OK ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	C	3	3	9	ลดความเสี่ยง	ให้คำแนะนำผู้ประกอบการให้เข้าใจหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้	12 เดือน	ร้านจำหน่ายเนื้อสัตว์ที่เข้าร่วมโครงการปศุสัตว์ OK เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	-	สพส.
งบประมาณ 3,708,100 บาท	ผลการตรวจวิเคราะห์จุลชีววิทยาไม่เป็นไปตามที่กำหนด	O	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง	ปฏิบัติตามขั้นตอนการเก็บตัวอย่างอย่างเคร่งครัด	12 เดือน	ผลการตรวจวิเคราะห์จุลชีววิทยาไม่เป็นไปตามที่กำหนด		
11. กิจกรรมตรวจรับรองสินค้าปศุสัตว์ Q mark	ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	F	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง	วางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้สอดคล้อง	1 ตุลาคม 2568  -	ผลการดำเนินงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	-	สพส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
(เนื้อสัตว์และไข อนามัย) งบประมาณ 1,582,500 บาท							กับที่ได้รับและใช้ งบประมาณอย่างคุ้มค่า	30 กันยายน 2569			
12. กิจกรรมตรวจ รับรองคอมพิวเตอร์ ทเมนต์สัตว์ปีกปลอด โรคไข้หวัดนก งบประมาณ 1,301,400 บาท	ขาดแคลนผู้ตรวจเนื่องจาก รายใหม่ยังไม่เคยอบรม	O	4	3	12	ลด/ควบคุมความ เสี่ยง	ขาดแคลนงบประมาณแต่ ปรับเป็นการอบรม ออนไลน์แทน	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	มีผู้ตรวจที่ผ่านการอบรมเพิ่มขึ้น	-	สพส.
13.ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม งบประมาณ 1,169,100 บาท	- ความสนใจเข้าร่วม โครงการของผู้ประกอบการ ด้าน ปศุสัตว์ที่จะเข้าร่วม โครงการ	F, C	1	2	4	ยอมรับความเสี่ยง (Take)	- ผลักดันข้อบังคับให้ สถานประกอบการที่ได้รับ อนุญาตจากกรมปศุสัตว์ เข้าร่วมทุกแห่งและฝึก การรวบรวมข้อมูลของ ผู้ประกอบการด้าน ปศุสัตว์	12 เดือน (ต.ค. 68 - ก.ย. 69)	- จำนวนผู้ประกอบการด้าน ปศุสัตว์เข้าร่วมมากขึ้น	-	สพส.
14.ลดผลกระทบจาก ภาคปศุสัตว์ร่วม แก้ปัญหาหลุมแม่น้ำ วิกฤตอย่างยั่งยืน งบประมาณ 1,325,300 บาท	- การเข้าเก็บตัวอย่างใน พื้นที่ไม่ได้ตามตำแหน่งที่ ต้องการ	O,F,C	4	4	16	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง (Terminate)	- ประสานความร่วมมือ กับหน่วยงานอื่นที่ เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันแนว ทางการแก้ปัญหาาร่วมกัน	12 เดือน (ต.ค. 67 - ก.ย. 68)	- หน่วยงานต่าง ๆ สามารถร่วม กำกับกรดำเนินการด้าน ปศุสัตว์ที่ส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	-	สพส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
15.ระบบการรับรอง เศรษฐกิจ BCG Model ภาคปศุสัตว์ งบประมาณ 3,000,000 บาท	- จำนวนฟาร์มที่ประสงค์ ขอรับรองมีปริมาณมากขึ้น และจำนวนฟาร์มที่ต้องตรวจ ติดตามเพื่อคงไว้ซึ่งมาตรฐาน และตรวจต่ออายุมีปริมาณ มากขึ้น เมื่อเทียบกับจำนวน งบประมาณที่มี  - จำนวนผู้ตรวจประเมินที่มี ประสบการณ์ และความรู้ ความสามารถที่ได้รับการขึ้น ทะเบียนเป็นหัวหน้าผู้ตรวจ ประเมินมีปริมาณไม่ เพียงพอเมื่อเทียบกับจำนวน ฟาร์ม	F	2	4	8 (M)	- การลด/ควบคุม ความเสี่ยง  - การกระจาย หรือโอนย้าย ความเสี่ยง	การอบรมให้ความรู้เพิ่ม ศักยภาพความสามารถ ของผู้ตรวจประเมินใหม่ ให้สามารถขึ้นทะเบียน เป็นหัวหน้าผู้ตรวจ ประเมินและสามารถ ตรวจประเมินได้	6 เดือน	- สามารถให้บริการตรวจ ประเมินฟาร์มได้ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด  - มีจำนวนหัวหน้าผู้ตรวจ ประเมิน และผู้ตรวจประเมิน เพียงพอกับการตรวจประเมิน	-	สพส.
16.เฝ้าระวังการใช้ สารเร่งเนื้อแดงใน สินค้าปศุสัตว์ งบประมาณ 1,500,000 บาท	ผู้จำหน่ายเนื้อสัตว์บางส่วน ยังไม่ทราบถึงข้อกำหนด และบทลงโทษต่าง ๆ  ปริมาณชุดทดสอบที่ได้รับ การจัดสรรไม่สัมพันธ์กับ เป้าหมาย	C  F	3  3	4  3	12  9	ลด/ควบคุมความ เสี่ยง  หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง	อบรมผู้ประกอบการให้ เข้าใจกฎหมาย  ของงบประมาณเพิ่มเติมใน การตรวจตัวอย่าง	6 เดือน  6 เดือน	ผู้จำหน่ายเนื้อสัตว์ทราบถึงข้อ กฎหมายและบทลงโทษต่าง ๆ  งบประมาณเพียงพอต่อการ ดำเนินกิจกรรม	-	สพส.
ตรวจวิเคราะห์ คุณภาพสินค้า ปศุสัตว์	1. ไม่สามารถดำเนินการขอ การรับรองมาตรฐาน ISO17043 ได้ตามกำหนด เนื่องจาก	O	3	3	9	ลด/ควบคุม ความเสี่ยง	1.กำหนดให้กลุ่มงานที่ พร้อมทั้งกำลังคนและ สถานที่ในการจัดการ ตัวอย่าง จัดเต็มข้อมูล	ภายใน ปีงบประมาณ 2569	ขอการรับรองมาตรฐาน ISO17043 อย่างน้อย 1 ขอบข่าย	-	สตส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	(1) ทรัพยากรสนับสนุน ไม่เพียงพอ (2) ขาดห้องปฏิบัติการ ในการเตรียมตัวอย่าง ทดสอบ						และเตรียมจัดทำเอกสาร เพื่อยื่นขอการรับรอง 2.มอบกลุ่มรับรอง ห้องปฏิบัติการทำหน้าที่ เป็นฝ่าย สนับสนุน				
	2. รายงานผลการทดสอบ ใหม่ไม่ได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO/IEC 17025	O	1	3	3	ลด/ควบคุม ความเสี่ยง	ยื่นขอการรับรองรายการ ทดสอบใหม่ใน ปีงบประมาณ 2569	ภายใน ปีงบประมาณ 2569	รายการทดสอบใหม่ได้รับการ รับรองในปีงบประมาณ 2569		
	3. ผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการเคมี 1 มี ความเสี่ยงในการได้รับไอ ระเหยจากตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์วัตถุดิบอันตราย	O	5	4	20	ลด/ควบคุม ความเสี่ยง	ของงบประมาณจากงบ ลงทุนเหลือจ่าย ปีงบประมาณ 2569 จัดซื้อตู้ดูดไอระเหย สารเคมีทดแทน	ภายใน ปีงบประมาณ 2569	จัดซื้อตู้ดูดไอระเหยสารเคมี ทดแทน	600,000 บาท/ ตู้	
<b>2) กิจกรรม พัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมฮาลาลด้านปศุสัตว์</b>											
ตรวจสอบรับรอง มาตรฐานฮาลาล งบประมาณ 6,852,900 บาท	ความเสี่ยงจากการตรวจ พบผลการวิเคราะห์หลงจาก ขั้นตอนการเตรียมตัวอย่าง ก่อนการส่งตรวจทาง ห้องปฏิบัติการโดย เจ้าหน้าที่ที่ขาดความรู้ด้าน ปศุสัตว์ฮาลาล	O	1	4	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	สร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านปศุสัตว์ฮาลาลให้กับ เจ้าหน้าที่ระดับจังหวัด	ภายในไตร มาส 3	ลดผลลวง จากการตรวจ วิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ	-	สพส.
	ความเสี่ยงจากสถาน ประกอบการที่ได้รับบริการ ตรวจประเมินขั้นต้น (Pre-	O	3	3	9	การยอมรับความ เสี่ยง	บริการตรวจประเมิน เพื่อส่งเสริมให้มีสถาน ประกอบการที่พร้อมรับ	12 เดือน	จำนวนสถานประกอบการด้าน ปศุสัตว์ผ่านการรับรองมาตรฐาน ฮาลาลตามเป้าหมาย		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	audit) แล้ว แต่ไม่สามารถ ยกระดับสู่การรับรอง มาตรฐานฮาลาลได้สำเร็จ						การตรวจรับรองฮาลาลใน จำนวนที่เท่ากันหรือสูง กว่าเป้าหมายที่กำหนด หรือ ประชุมหารือร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการ อิสลามประจำจังหวัด กำหนดสถาน ประกอบการเป้าหมายใน การส่งเสริมร่วมกัน				

(3) โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน

1) กิจกรรม ส่งเสริมปศุสัตว์อินทรีย์ กสส. สพส. สพพ. สอส. กผส.

ส่งเสริมปศุสัตว์ อินทรีย์ งบประมาณ 190,400 บาท	สนับสนุนปัจจัยการผลิต ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ปศุสัตว์	O	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 3 -4 (เม.ย-ก.ย.69)	การพัฒนาผลิตภัณฑ์/สนับสนุน ปัจจัยการผลิตเป็นไปตาม รายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนด	-	กผส.
ส่งเสริมปศุสัตว์ อินทรีย์ งบประมาณ 1,413,400 บาท	1. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจริง	F	3	3	9	1. การยอมรับ ความเสี่ยง 2. การลด/ ควบคุมความเสี่ยง	1. วางแผนการใช้จ่าย งบประมาณให้ สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ และกำกับดูแลการใช้ จ่ายเงินให้มี ประสิทธิภาพ เป็นไป ตามงบประมาณที่วาง ไว้ พร้อมทั้งปรับ แผนงานให้สอดคล้อง กับงบประมาณที่ได้รับ	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	-	สพพ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
	2. วัตถุประสงค์ทดแทนตามฤดูกาลมีคุณค่าทางโภชนาการไม่สม่ำเสมอและไม่เพียงพอ	O	3	5	15	1. การลด/ควบคุมความเสี่ยง	2.1 ตรวจสอบและคัดเลือกวัตถุดิบจากแหล่งผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือมีใบรับรองอินทรีย์ และมีประวัติการส่งมอบวัตถุดิบที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ 2.2 มีแผนสำรองวัตถุดิบอื่นที่มีคุณค่าทางโภชนาการใกล้เคียงกันที่ได้รับรองอินทรีย์ หรือศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกวัตถุดิบบางชนิดเอง	ต.ค.68 – ก.ย. 69	อาหารสัตว์อินทรีย์มีคุณค่าทางโภชนาการและมีปริมาณเพียงพอ		
ส่งเสริมปศุสัตว์อินทรีย์ งบประมาณ 1,481,700 บาท	การจำหน่ายอาหารสัตว์อินทรีย์ผสมสำเร็จรูป	C	2	3	6	การยอมรับความเสี่ยง	ดำเนินการประกาศราคาจำหน่ายอาหารสัตว์อินทรีย์ผสมสำเร็จรูปให้เสร็จสิ้นก่อนภายในไตรมาสที่ 2	มกราคม - มีนาคม 2569	การจำหน่ายอาหารสัตว์อินทรีย์ผสมสำเร็จรูปครบตามจำนวนเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนงาน	-	สอส.
ส่งเสริมปศุสัตว์อินทรีย์ งบประมาณ 3,362,700 บาท	1. งบประมาณได้รับล่าช้าซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนของโครงการ	F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	การชี้แจงทำความเข้าใจกับหน่วยงานปฏิบัติเพื่อเตรียมความพร้อมและวางแผนไว้ล่วงหน้า	ไตรมาส 1	เจ้าหน้าที่จังหวัดเป้าหมายจัดการเตรียมความพร้อม ตามแผนปฏิบัติงานของโครงการ	-	กสส.
	2. งบประมาณ หมาดรายจ่าย งบเงินอุดหนุนได้รับ ไตรมาส 3 - 4 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยง	F	5	5	25	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนงบประมาณ ในไตรมาส 1-2 หาก	ไตรมาส 1-2	เกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนปัจจัยการผลิตสามารถยื่นขอ		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	ต่อเป้าหมายตัวชี้วัดของ โครงการฯ						บางส่วนที่ได้รับ ไตรมาส 3 กสส. มีแนวทางในการ จัดการเตรียมความพร้อม ในการเบิกจ่าย งบประมาณ ตาม เป้าหมายตัวชี้วัด		รับรองฟาร์มปศุสัตว์อินทรีย์ได้ ทันในปีงบประมาณ		
ตรวจรับรองมาตรฐาน ฟาร์มปศุสัตว์อินทรีย์ งบประมาณ 1,314,200 บาท	เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจประเมินยัง ขาดความรู้ความเข้าใจที่ เพียงพอในการพิจารณาตรวจ ประเมินมาตรฐาน ปศุสัตว์อินทรีย์	○	3	3	9	- การลด/ควบคุม ความเสี่ยง - การกระจายหรือ โอนย้ายความเสี่ยง	การอบรมให้ความรู้เพิ่ม ศักยภาพความสามารถ ของผู้ตรวจประเมินเพื่อให้ มีความเข้าใจตรงกัน	1 ตุลาคม 2568 -30 กันยายน 2569	- เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจประเมินมี ความรู้ความเข้าใจในการ พิจารณาตรวจประเมินมาตรฐาน ปศุสัตว์อินทรีย์ - สามารถตรวจประเมินฟาร์มปศุ สัตว์อินทรีย์ได้ตามเป้าหมายที่ กำหนด	-	สพส.
<b>2) กิจกรรม ส่งเสริมเกษตรกรทฤษฎีใหม่</b>											
ส่งเสริมเกษตรกรทฤษฎี ใหม่ งบประมาณ 19,481,200 บาท	การคัดเลือกกลุ่มเกษตรกร ของผู้ปฏิบัติงานไม่เป็นไป ตามแนวทางการดำเนินงาน	○	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1. ศึกษาองค์ความรู้ คุณสมบัติที่เข้าข่ายในการ คัดเลือกเกษตรกรแต่ละ กลุ่มเป้าหมายในคู่มือ ปฏิบัติงานจากส่วนกลาง 2. ให้คำแนะนำชี้แจง เพิ่มเติม โดยศึกษาจาก กรณีศึกษากลุ่มเกษตรกร ที่มีอยู่ระหว่างหน่วยงานที่ รับผิดชอบส่วนกลาง	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	เกษตรกรที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพเป็นไปกลุ่มเป้าหมาย ตามแนวทางการดำเนินงาน	-	กพท.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							หน่วยงานในพื้นที่ และ เกษตรกร				
<b>(4) โครงการจัดทาสานข้อมูลเกษตรกรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center)</b>											
<b>1) กิจกรรม ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนเกษตรกร</b>											
ปรับปรุงข้อมูล ทะเบียนเกษตรกร	ข้อมูลทะเบียนเกษตรกรผู้ เลี้ยงสัตว์ขาดความครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	○	2	2	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1. ให้เจ้าหน้าที่ ดำเนินการตรวจสอบ และปรับปรุงฐานข้อมูล ในพื้นที่ที่รับผิดชอบให้ เป็นปัจจุบัน 2. มีการสุ่มตรวจตาม หลักการสถิติ เพื่อสอบ ทานความถูกต้องของ ข้อมูลซ้ำอีกครั้ง	1 ตุลาคม 68 ถึง 30 กันยายน 69	ข้อมูลทะเบียนเกษตรกร ผู้เลี้ยงสัตว์มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อ รองรับการนำไปใช้ประโยชน์ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	10,000	ศทส.
<b>(5) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรกรแบบแปลงใหญ่</b>											
<b>1) กิจกรรม ส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แบบแปลงใหญ่</b>											
ส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ แบบแปลงใหญ่ งบประมาณ 916,800 บาท	สนับสนุนปัจจัยการผลิต ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ปศุสัตว์	○	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 1- 2	สนับสนุนปัจจัยการผลิตเป็นไป ตามรายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนด	-	กผส.
ส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ แบบแปลงใหญ่	1. เกษตรกรมีความต้องการ ปรับปรุงฟาร์มให้เป็นระบบ ฟาร์ม GFM มากกว่า เป้าหมายที่ได้รับ	F	4	2	8	การยอมรับความ เสี่ยง	จัดทำคำขอ งบ. เพิ่มขึ้น เพื่อเพียงพอกับความ ต้องการของเกษตรกร	ไตรมาส 1-4	เกษตรกรได้รับเป้าหมายเพิ่ม มากขึ้น	-	กสส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานตามโครงการ	O	3	2	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่	ไตรมาส 1-2	เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานโครงการฯ		
<b>(6) โครงการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิตสินค้าเกษตร</b>											
<b>1) กิจกรรม การพัฒนาการผลิตปศุสัตว์</b>											
พัฒนามาตรฐานอาหารสัตว์เคี้ยวเอื้อง	1. ความล่าช้าในการจัดทำข้อเสนอโครงการและการขออนุมัติดำเนินโครงการ	O	2	3	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	1. ชี้แจงแผนงาน/กำหนดระยะเวลาชัดเจน 2. นิเทศ ติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ	ตุลาคม 2568- มีนาคม 2569	จัดทำข้อเสนอโครงการและได้รับอนุมัติดำเนินการภายในไตรมาส 1-2	-	สอศ.
	2. เครื่องมืออุปกรณ์วิทยาศาสตร์ชำรุดเสียหายระหว่างปฏิบัติงาน รวมทั้งค่าความเที่ยงตรงที่คลาดเคลื่อนไป เนื่องจากไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณซ่อมบำรุง ส่งผลให้ผลวิเคราะห์ล่าช้า	F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	1. การบำรุงรักษา ตรวจสอบเช็คสภาพปัจจุบันของเครื่องมือ (Maintenance) 2. การสอบเทียบเครื่องมือให้มีความถูกต้องแม่นยำประจำ	ตุลาคม 2568- กันยายน 2569	เครื่องมือวิทยาศาสตร์พร้อมใช้งานในระดับดี ทำให้กระบวนการวิเคราะห์เป็นไปตามกำหนดเวลา		
ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านการปศุสัตว์ในจังหวัดชายแดนใต้ งบประมาณ 1,424,550 บาท	ความเสี่ยงจากการเกิดมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ ส่งผลให้เวชภัณฑ์ คุรุภัณฑ์ และแปลงหญ้าเสียหายสิ้นเชิง รวมถึงปศุสัตว์ตาย ทำให้โครงการไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด	O	3	5	15	การลด/ควบคุมความเสี่ยง และการกระจาย/ โอนย้ายความเสี่ยง	- จัดทำแผนงบประมาณฉุกเฉิน เพื่อเร่งฟื้นฟูและจัดซื้อคุรุภัณฑ์ เวชภัณฑ์ และปัจจัยการผลิตที่เสียหายทั้งหมดทดแทน -ปรับปรุงระบบการทำงาน โดยการย้ายจุด	ตุลาคม 68 - มีนาคม 69	- สามารถดำเนินการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการขยายพันธุ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยี - จัดการและลดความเสียหายของน้ำเชื้อและเวชภัณฑ์	-	สหป.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							เก็บรักษาอุปกรณ์และ เวชภัณฑ์ขึ้นที่สูง -วางแผนสำรองน้ำเชื้อ และเวชภัณฑ์ ในพื้นที่ ปลอดภัยเพื่อให้เจ้าหน้าที่ สามารถออกปฏิบัติงานได้ ต่อเนื่องทันทีหลัง สถานการณ์คลี่คลาย				
2) กิจกรรม พัฒนาปรับปรุงพันธุ์สัตว์											
ผลิตสัตว์พันธุ์ดี งบประมาณ 169,714,700 บาท	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจริง	F	3	3	9	1.การยอมรับ ความเสี่ยง 2.การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	1.1 วางแผนการใช้จ่าย งบประมาณให้ สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ และกำกับดูแลการใช้ จ่ายเงินให้มี ประสิทธิภาพ เป็นไป ตามงบประมาณที่วาง ไว้ 1.2 ขออนุมัติปรับหมวด เงินงบประมาณให้ สอดคล้องกับ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	-	สพพ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							ขอรับการจัดสรร งบประมาณเพิ่มเติมจาก กรมปศุสัตว์				
<b>3) กิจกรรม ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปศุสัตว์</b>											
ลดต้นทุนและเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต ปศุสัตว์ งบประมาณ 160,436,700 บาท	1. ฤดูกาลเพาะปลูก จำเป็นต้องใช้น้ำฝน ไม่มี ระบบให้น้ำ	○	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	1.1 วางแผนการผลิตให้ ตรงกับฤดูกาลเพาะปลูก 1.2 จัดทำคำขอ งบประมาณโครงการ ติดตั้งระบบให้น้ำในแปลง ปลูกพืชอาหารสัตว์ ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2570 ปรับเปลี่ยนชนิดพืช อาหารสัตว์ที่ทนแล้ง (ข้าว ฟ่าง)	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	-	สพพ.
	2. การระบาดของหนอน และแมลงศัตรูพืช	○	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	ปรับงบประมาณสำหรับ จัดซื้อสารเคมีกำจัดศัตรูพืช	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้		
	3. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจริง	○	3	4	12	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	3.1 วางแผนการใช้จ่าย งบประมาณให้สอดคล้อง กับงบประมาณที่ได้รับ และกำกับดูแลการใช้ จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามงบประมาณที่ วางไว้ 3.2 ขออนุมัติปรับหมวด เงินงบประมาณให้	ต.ค.68 – ก.ย. 69	ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจริง				
ลดต้นทุนและเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต ปศุสัตว์ งบประมาณ 5,374,000 บาท	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรใน การบริหารจัดการไม่ สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายใน พื้นที่ดำเนินงาน	F	3	3	9	การยอมรับความ เสี่ยง	- วางแผนหรือปรับ รูปแบบการดำเนินงานให้ สอดคล้องกับงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร และใช้จ่าย งบประมาณอย่างคุ้มค่า เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายภายใต้ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	1 ต.ค. 68 ถึง 31 พ.ค. 69	- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ สอดคล้องกับแผนงานปฏิบัติงาน	-	สอศ.
<b>4) กิจกรรม เพิ่มศักยภาพผลิตปศุสัตว์ (เปลี่ยนชื่อ ชื่อเดิม : เสริมสร้างความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก)</b>											
เพิ่มศักยภาพผลิตปศุ สัตว์ งบประมาณ 9,800,800 บาท	1. เกษตรกรมีความต้องการ เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน มากกว่างบประมาณที่ได้รับ	F	4	2	8	ยอมรับความ เสี่ยง	จัดทำคำของบประมาณ เพิ่มขึ้นเพื่อเพียงพอกับ ความต้องการของ เกษตรกร	ไตรมาส 2-3	เกษตรกรได้รับเป้าหมายเพิ่ม มากขึ้น	-	กสศ.
	2. งบประมาณที่ได้รับล่าช้า ทำให้การปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตามแผนโครงการฯ	F	3	2	6	ยอมรับความ เสี่ยง	การชี้แจงกับหน่วยงาน เพื่อเตรียมความพร้อมใน การปฏิบัติงานล่วงหน้า	ไตรมาส 1-2	การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนงานที่วางไว้		
	3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ขาดความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานตามโครงการฯ	O	3	2	6	ยอมรับความ เสี่ยง	จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ แก่เจ้าหน้าที่	ไตรมาส 3-4	เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจใน การปฏิบัติงานโครงการฯ		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>(7) โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)</b>											
<b>1) กิจกรรม บริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map)</b>											
บริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map) งบประมาณ 1,705,000 บาท	1. การดำเนินงานอาจอาจงานไม่เป็นไปตามแผนโครงการที่กำหนด	F	3	2	6	การยอมรับความเสี่ยง	การชี้แจงกับหน่วยงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานล่วงหน้า	ไตรมาส 2-4	การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้	-	กสส.
	2.งบประมาณที่ได้รับล่าช้าทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนโครงการฯ	F	3	3	9	การยอมรับความเสี่ยง	จัดทำคำขอ งบประมาณเพิ่มขึ้นเพื่อเพียงพอกับความต้องการของเกษตรกร	ไตรมาส 2-4	เกษตรกรได้รับเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น		
	3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานตามโครงการ	O	3	2	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำคำขอ งบประมาณเพิ่มขึ้น	ไตรมาส 2-4	เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานโครงการฯ		
<b>(8) โครงการเพิ่มศักยภาพด้านอาหารสัตว์</b>											
<b>1) กิจกรรม ยกระดับความมั่นคงด้านอาหารสัตว์ในชุมชน</b>											
ยกระดับความมั่นคงด้านอาหารสัตว์ในชุมชน งบประมาณ 467,000 บาท	เกษตรกรขาดการรวมกลุ่มและการบริหารจัดการร่วมกัน	S	3	4	12	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มแนะนำแนวทางการบริหารจัดการกลุ่ม	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	ชุมชนมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการอาหารสัตว์ร่วมกันได้ เป็นการยกระดับความมั่นคงด้านอาหารสัตว์ระดับชุมชน	-	สอส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>2) กิจกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร</b>											
สร้างมูลค่าเพิ่มจาก วัสดุเหลือใช้ทาง การเกษตร <u>งบประมาณ</u> 115,000 บาท	เกษตรกรขาดความรู้และ ทักษะในการแปรรูปวัสดุ เหลือใช้เป็นอาหารสัตว์	o	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ผ่าน เจ้าหน้าที่ เพื่อให้นำไป ถ่ายทอดสู่เกษตรกร เป้าหมาย พร้อมทั้งการ จัดทำแปลงสาธิต เพื่อเป็น จุดเรียนรู้สำหรับ เกษตรกร	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	เกษตรกรสามารถผลิตอาหาร สัตว์จากวัสดุเหลือใช้ได้จริง	-	สอส.
<b>(9) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์เกษตรกรเพื่อลดการสูญเสีย (โครงการเดิมปี 67)</b>											
<b>1) กิจกรรม พัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์เกษตรกรเพื่อลดการสูญเสีย (กิจกรรมเดิมปี 67)</b>											
<b>(10) โครงการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคและพัฒนาสุขภาพสัตว์ (โครงการใหม่)</b>											
<b>1) กิจกรรม การพัฒนาสุขภาพสัตว์</b>											
การพัฒนาสุขภาพ สัตว์ <u>งบประมาณ</u> 8,617,100 บาท	การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ การเบิกจ่ายงบประมาณ มี การใช้จ่ายไม่ตรงตาม แผนงาน/โครงการที่กำหนด มีการปรับประเภทรายจ่าย โดยไม่ขออนุมัติจาก หน่วยงานจัดสรร งบประมาณ	C	3	4	12	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1. หนังสือชี้แจงการใช้ จ่ายงบประมาณให้ ภูมิภาคดำเนินการตาม ระเบียบการเบิกจ่ายให้ ถูกต้อง 2. นิเทศงาน ติดตาม ควบคุมการใช้งบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนงานที่ กำหนดเป็นประจำ	ตุลาคม- ธันวาคม 2568	1. จำนวนจังหวัดที่มีการเบิกจ่าย ไม่เป็นไปตามระเบียบ ลดลง 2. มีการเบิกจ่ายใช้งบประมาณ เป็นไปตามแผนงาน/โครงการที่ กำหนด เพิ่มขึ้น	-	กสบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
ไก่อพื้นที่เมือง งบประมาณ 76,872,600 บาท											
1. โครงการรณรงค์ทำ วัคซีนในไก่อพื้นที่เมือง (เสริมสร้างภูมิคุ้มกันปี ละ 4 รอบ)	สัตว์ปีกของเกษตรกรบาง รายไม่ได้รับวัคซีนเพื่อ เสริมสร้างภูมิคุ้มกันโรค เนื่องจากเกษตรกรบางราย ยังไม่ให้ความสำคัญ	O	2	3	6	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	ณรงค์ทำวัคซีนให้ ครอบคลุมในทุกพื้นที่ เป้าหมายและ ประชาสัมพันธ์ให้ เกษตรกรเข้าใจถึงการ ทำวัคซีนเพื่อการป้องกันโรค	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สัตว์ปีกของเกษตรกร ได้รับ บริการเสริมสร้างภูมิคุ้มกัน อย่างทั่วถึงในพื้นที่เป้าหมาย	-	สศบ.
2. โครงการรณรงค์ทำ ความสะอาดและ ทำลายเชื้อโรค (พ่นยา ฆ่าเชื้อ ปีละ 4 รอบ)	การทำลายเชื้อโรคในพื้นที่ เสี่ยงไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ และการกำหนดเป้าหมาย พื้นที่เสี่ยงไม่ได้มาจาก ข้อเท็จจริงจากพื้นที่ หรือ พื้นที่ไม่ได้ตรวจสอบ	O	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	การสื่อสารทำความเข้าใจ กับหน่วยงานในพื้นที่ ใน การกำหนดแผนการ ดำเนินงานและเป้าหมาย พื้นที่เสี่ยง ต้องมีการ สำรวจข้อมูลจริงในระดับ พื้นที่เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ ถูกต้อง	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	พื้นที่เสี่ยง ได้รับการทำความ สะอาด และพ่นยาฆ่าเชื้อโรค ครอบคลุมทุกพื้นที่ และ ดำเนินการตรงตามรอบการ รณรงค์ ทุกพื้นที่	-	สศบ.
3. กิจกรรมการ จัดระบบสถานที่เลี้ยง สัตว์ปีกพื้นเมือง / ไก่อ ชนที่มีระบบการ ป้องกันโรค	เกษตรกรบางรายยังไม่ให้ ความร่วมมือ ในการ ดำเนินงาน ลงเก็บตัวอย่าง สัตว์ปีก / ไกอชน เพื่อรับรอง สถานที่เลี้ยงที่มีระบบการ ป้องกันโรค	O	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	สื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้ความเข้าใจแก่ เกษตรกรและผู้นำท้องถิ่น ให้ทราบถึงความสำคัญ ต่อการเฝ้าระวังโรค ระบาดในสัตว์ปีกและ ผลกระทบเมื่อมีการเกิด โรคระบาดขึ้น พร้อมถึงให้ คำแนะนำในการแจ้ง	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ได้รับความร่วมมือจากเกษตรกร ผู้เลี้ยงสัตว์ปีก / ไกอชน เพื่อเก็บ ตัวอย่างส่งตรวจทาง ห้องปฏิบัติการ เพื่อประกอบการ ขึ้นทะเบียนรับรองสถานที่ ต่อไป	-	สศบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
	แผนการดำเนินงาน เป้าหมายการเก็บตัวอย่างที่ตั้งไว้มากกว่า จำนวนงบประมาณที่ได้รับ ทำให้ต้องลดเป้าหมายลง	O/F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat	ข่าวสารเมื่อพบสัตว์ปีกป่วยตายผิดปกติ เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับที่จำกัด จำเป็นต้องปรับเป้าหมายลดลงให้ตรงตามงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งต้องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมตามความจำเป็นในการเฝ้าระวังโรค ซึ่งส่วนมากเป็นค่าใช้จ่ายในการตรวจตัวอย่าง จำเป็นต้องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากงบประมาณด้านอื่นๆ เช่น ของ งบกลาง ของ งบค่าธรรมเนียมที่พักสัตว์ เพื่อใช้เป็นค่าตรวจตัวอย่างในการเฝ้าระวังโรคตามสถานการณ์ที่จำเป็น	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่าง และตรวจตัวอย่างได้ครบตามแผนงานมาตรการการเฝ้าระวังโรค	-	สคบ.
4. โครงการเฝ้าระวังโรคไข้หวัดนกเชิงรุกแบบบูรณาการของประเทศไทย X – Ray	จำนวนเจ้าหน้าที่มีจำนวนจำกัด ทำให้การดำเนินงานล่าช้า อาจไม่ตรงตามรอบที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อ	O	2	2	4	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	วางแผนการดำเนินงานประสานให้เจ้าหน้าที่ที่เป็นเครือข่ายเฝ้าระวังโรคช่วยกันดำเนินงาน เช่น	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินงานได้ตรงตามรอบ และเก็บตัวอย่างได้ทันเวลาที่กำหนด	-	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
	การดำเนินงานอื่นๆ ล่าช้าตามไป						อาสาปศุสัตว์ พนักงานจ้างเหมาบริการ เป็นต้น				
5. การเฝ้าระวังโรคในสัตว์ปีก เชิงรับ-เชิงรุก และนครธรมชาติ	แผนการดำเนินงานเป้าหมายการเก็บตัวอย่างที่ตั้งไว้มากกว่า จำนวนงบประมาณที่ได้รับ ทำให้ต้องลดเป้าหมายลง	O/F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat	เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับที่จำกัด จำเป็นต้องปรับเป้าหมายลดลงให้ตรงตามงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งต้องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมตามความจำเป็นในการเฝ้าระวังโรค ซึ่งส่วนมากเป็นค่าใช้จ่ายในการตรวจตัวอย่าง จำเป็นต้องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากงบประมาณด้านอื่นๆ เช่น ขอ งบกลาง ขอ งบค่าธรรมเนียมที่พักสัตว์เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าตรวจตัวอย่างในการเฝ้าระวังโรคตามสถานการณ์ที่จำเป็น	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่างและตรวจตัวอย่างได้ครบตามแผนงานมาตรการการเฝ้าระวังโรค	-	สคบ.
6. การเฝ้าระวังโรคไข้หวัดนกในแหล่งที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติของนก	การดำเนินงานอาจมีความล่าช้า เนื่องจากต้องมีการประสานงานระหว่าง	O	2	2	4	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	วางแผนการดำเนินงานประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่ ผู้ประกอบการเพื่อหารือวางแผนการเก็บ	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่างและตรวจตัวอย่างได้ครบตามแผนงานมาตรการการเฝ้าระวังโรค	-	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
อีแอนด์กินริงเพื่อการส่งออก	เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่รับผิดชอบภาคส่วน						ตัวอย่างร่วมกัน หากไม่สะดวก สามารถให้ผู้ประกอบการเก็บตัวอย่างส่งตรวจได้เอง				
7. กิจกรรมสำรวจระดับภูมิคุ้มกันโรคในไก่ ภายหลังที่ได้รับวัคซีนป้องกันโรคนิวคาสเซิล	บุคลากรยังไม่เข้าใจถึงความสำคัญของการทำกิจกรรม	O	2	2	4	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	สื่อสารทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ ปศุสัตว์เขต ปศุสัตว์จังหวัด และ ปศุสัตว์อำเภอ	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการได้รับทราบและดำเนินงานให้เป็นไป ในทิศทางเดียวกัน	-	สคบ.
8. โครงการหมู่บ้านปลอดโรคสัตว์ปีก	ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจในแนวทางการปฏิบัติงาน	O	2	2	4	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	การสื่อสารทำความเข้าใจในกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ รับทราบแนวทางและดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	-	สคบ.
ไก่ไข่ งบประมาณ 5,955,200 บาท											
1. โครงการเฝ้าระวังโรคไข้หวัดนกเชิงรุกในไก่ไข่ แบบบูรณาการของไทย	แผนการดำเนินงาน เป้าหมายการเก็บตัวอย่างที่ตั้งไว้มากกว่า จำนวนงบประมาณที่ได้รับ ทำให้ต้องลดเป้าหมายลง	O/F	3	3	9	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับที่จำกัด จำเป็นต้องปรับเป้าหมายลดลง ให้ตรงตามงบประมาณที่ได้รับ ซึ่งต้องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมตามความจำเป็นในการเฝ้าระวังโรค ซึ่งส่วนมากเป็น	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่าง และตรวจตัวอย่างได้ครบตามแผนงานมาตรการการเฝ้าระวังโรค	-	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L × I)						
							ค่าใช้จ่ายในการตรวจ ตัวอย่าง จำเป็นต้องขอ อนุมัติงบประมาณ เพิ่มเติมจากงบประมาณ ด้านอื่นๆ เช่น ขอ งบ กลาง ขอ งบ ค่าธรรมเนียมที่פקส์ตัว เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าตรวจ ตัวอย่างในการเฝ้าระวัง โรคตามสถานการณ์ที่ จำเป็น				
2. กิจกรรมเฝ้าระวัง โรคเซลล์เนลลาใน ฟาร์ม มาตรฐานสัตว์ ปีก (ไก่ไข่)	แผนการดำเนินงาน เป้าหมายการเก็บตัวอย่าง ที่ตั้งไว้มากกว่า จำนวน งบประมาณที่ได้รับ ทำให้ ต้องลดเป้าหมายลง	O/F	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat	เนื่องจากงบประมาณที่ ได้รับที่จำกัด จำเป็นต้อง ปรับเป้าหมายลดลง ให้ ตรงตามงบประมาณที่ ได้รับ ซึ่งต้องขออนุมัติ งบประมาณเพิ่มเติมตาม ความจำเป็นในการเฝ้า ระวังโรค ซึ่งส่วนมากเป็น ค่าใช้จ่ายในการตรวจ ตัวอย่าง จำเป็นต้องขอ อนุมัติงบประมาณ เพิ่มเติมจากงบประมาณ ด้านอื่นๆ เช่น ขอ งบ กลาง ขอ งบ	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่าง และตรวจตัวอย่างได้ครบตาม แผนงานมาตรการการเฝ้าระวัง โรค	150,000	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							ค่าธรรมเนียมที่ภักสิทธิ์ เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าตรวจ ตัวอย่างในการเฝ้าระวัง โรคตามสถานการณ์ที่ จำเป็น (การเพิ่ม ลดของ จำนวนฟาร์มแต่ละปี)				
3. กิจกรรมสำรวจ ระดับภูมิคุ้มกันโรคใน ไก่ภายหลังที่ได้รับ วัคซีนป้องกันโรคนิว คาสเซลล์	บุคลากรยังไม่เข้าใจถึง ความสำคัญของการทำ กิจกรรม	O	2	2	4	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	สื่อสารทำความเข้าใจ กับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ใน ระดับต่างๆ ตั้งแต่ปศุสัตว์ เขต ปศุสัตว์จังหวัด และ ปศุสัตว์อำเภอ	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ โครงการได้รับทราบและ ดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	-	สคบ.
4. โครงการหมู่บ้าน ปลอดโรคสัตว์ปีก	ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจ ในแนวทางการปฏิบัติงาน	O	2	2	4	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	การสื่อสารทำความเข้าใจ ในกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ขั้นตอน การปฏิบัติงาน	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ โครงการ รับทราบแนวทางและ ดำเนินงานเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	-	สคบ.
ไถ่เนื้อ งบประมาณ 3,424,700 บาท											
1. กิจกรรมเฝ้าระวัง โรคแซลมอนเนลลาใน ฟาร์ม มาตรฐานสัตว์ ปีก (ไถ่เนื้อ)	แผนการดำเนินงาน เป้าหมายการเก็บตัวอย่าง ที่ตั้งไว้มากกว่า จำนวน งบประมาณที่ได้รับ ทำให้ ต้องลดเป้าหมายลง	O/F	3	3	9	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	เนื่องจากงบประมาณที่ ได้รับที่จำกัด จำเป็นต้อง ปรับเป้าหมายลดลง ให้ ตรงตามงบประมาณที่ ได้รับ ซึ่งต้องขออนุมัติ งบประมาณเพิ่มเติมตาม ความจำเป็นในการเฝ้า ระวังโรค ซึ่งส่วนมากเป็น	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่าง และตรวจตัวอย่างได้ครบตาม แผนงานมาตรการการเฝ้าระวัง โรค	200,000	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L × I)						
							ค่าใช้จ่ายในการตรวจ ตัวอย่าง จำเป็นต้องขอ อนุมัติงบประมาณ เพิ่มเติมจากงบประมาณ ด้านอื่นๆ เช่น ขอ งบ กลาง ขอ งบ ค่าธรรมเนียมที่พัสดุ เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าตรวจ ตัวอย่างในการเฝ้าระวัง โรคตามสถานการณ์ที่ จำเป็น (การเพิ่ม ลดของ จำนวนฟาร์มแต่ละปี)				
2. กิจกรรมสำรวจ ระดับภูมิคุ้มกันโรคใน ไก่ภายหลังที่ได้รับ วัคซีนป้องกันโรคนิว คาสเซิล	บุคลากรยังไม่เข้าใจถึง ความสำคัญของการทำ กิจกรรม	○	2	2	4	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	สื่อสารทำความเข้าใจกับ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ใน ระดับต่างๆ ตั้งแต่ ปศุสัตว์ เขต ปศุสัตว์จังหวัดและ ปศุสัตว์อำเภอ	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ โครงการได้รับทราบและ ดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	-	สคบ.
3. โครงการหมู่บ้าน ปลอดโรคสัตว์ปีก	ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจ ในแนวทางการปฏิบัติงาน	○	2	2	4	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	การสื่อสารทำความเข้าใจ ในกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ขั้นตอน การปฏิบัติงาน	1 ต.ค.68 – 30 ก.ย. 69	ทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ โครงการ ได้รับความทราบและ ดำเนินงานเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน	-	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
โครงการเฝ้าระวังโรคอหิวาต์สุกรแอฟริกาในสุกร งบประมาณ 15.3858 ล้านบาท	จำนวนเป้าหมายการเก็บตัวอย่างจากฟาร์มและโรงฆ่าเป็นข้อมูลจากปีก่อนซึ่งอาจจะไม่ตรงตามความเป็นจริง เนื่องจากอาจมีการเล็กล้าง หรือ เล็กกิจการโรงฆ่าไปแล้ว	O	3	2	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat)	เก็บตัวอย่างภายในจังหวัดเพิ่มเติม หรือทำการเก็บตัวอย่างซ้ำ	30 ก.ย. 69 - 1 ต.ค. 70	เก็บตัวอย่างได้ครบถ้วนตามเป้าหมายของกิจกรรม	-	สคป.
เสริมสร้างภูมิคุ้มกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสัตว์กลุ่มเสี่ยง งบประมาณ 30,000,000 บาท	1. สุนัขและแมวในพื้นที่เกิดโรค/พื้นที่เสี่ยงได้รับการฉีดวัคซีนไม่ครอบคลุม 2. ไม่สามารถควบคุมการระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าได้ ส่งผลให้ยังคงพบอัตราการพบโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ 3. ขาดความพร้อมในการควบคุมโรคในพื้นที่เกิดโรคใหม่ ทำให้พบการแพร่โรคสูงขึ้น	O	2	4	8	การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat) และ การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)	1. ประเมินวิเคราะห์พื้นที่เสี่ยง 2. ติดตามการฉีดวัคซีนและสถานการณ์การระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ 3. ประสานงานและบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ รวมถึงผู้นำชุมชนและประชาชนในชุมชน 4. สร้างความตระหนักรู้ด้านโรคพิษสุนัขบ้าให้แก่ประชาชน 5. ทำแผนตอบโต้ฉุกเฉินรับมือและเตรียมความพร้อม	2569	1. สุนัขและแมวในพื้นที่เกิดโรค/พื้นที่เสี่ยงได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครอบคลุม 2. สามารถควบคุมการระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าได้ 3. มีแผนตอบโต้ฉุกเฉินรับมือและเตรียมความพร้อมกรณีพบโรคในพื้นที่พบโรคใหม่	4,000,000	สคป.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
							พร้อมกรณีพบโรคในพื้นที่ พบโรคใหม่				
<b>2) กิจกรรม เฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมและชันสูตรโรคสัตว์</b>											
ควบคุมการ เคลื่อนย้ายระหว่าง ประเทศและบังคับใช้ กฎหมาย	<u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> 1.บทลงโทษต่ำ ไม่จูงใจให้ ปฏิบัติตาม 2.ช่องว่างระหว่างกฎหมาย ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ระหว่างกรมศุลกากร และกรมปศุสัตว์ 3.การบังคับใช้ไม่สอดคล้อง พันธกรณีตามอนุสัญญา ระหว่างประเทศ เช่น 3.1 World Organisation for Animal Health (WOAH) 3.2 World Trade Organization (WTO) 3.3 Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora (CITES)	S/O/F/C	2	3	6	-การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง -การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	1. กำหนดประเทศ/พื้นที่ เสี่ยงสูงตามสถานการณ์ โรคระบาด เช่น <b>African swine fever</b> 2. กำหนดมาตรฐาน นำเข้าตามแนวทางของ <b>World Organisation for Animal Health</b>	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	1.มีความปลอดภัย ( <b>Safety</b> ) ป้องกันโรคและอันตราย 2.มีความมั่นคง ( <b>Security</b> ) ควบคุมการลักลอบและ อาชญากรรม 3.ยั่งยืน ( <b>Sustainability</b> ) รักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจปศุ สัตว์ 4.มีความน่าเชื่อถือ ( <b>Credibility</b> ) และสอดคล้อง มาตรฐานสากล	-	กสก.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	<p>ความเสี่ยง : ไม่สามารถควบคุมโรคระบาดสัตว์หรือการค้าสัตว์ป่าผิดกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p><b>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</b></p> <p>1. ปัจจัยด้านโรคระบาดสัตว์ในต่างประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การระบาดในประเทศต้นทาง เช่น African swine fever, Foot-and-mouth disease, Avian influenza</li> </ul> <p>2. การรายงานโรคในต่างประเทศไม่โปร่งใสหรือรายงานล่าช้า</p> <p>3. มาตรฐานควบคุมโรคของประเทศคู่ค้าไม่เท่าเทียมกัน (ตามแนวทางของ World Organisation for Animal Health)</p> <p>ผลกระทบ : เสี่ยงนำเข้าเชื้อโรคเข้าประเทศ แม้ออกสารครบถ้วน</p>										

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
การป้องกันและปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้าปศุสัตว์ผิดกฎหมาย	การลักลอบเคลื่อนย้ายซากสัตว์นำเข้า และเคลื่อนย้ายภายในประเทศโดยไม่ได้รับอนุญาต/มีความเสี่ยงในการแพร่กระจายโรคระบาดสัตว์ภายในประเทศ	O/C	3	4	12	-การลด/ควบคุมความเสี่ยง	สืบหาข่าวตามช่องทางออนไลน์ / เข้มงวดการลาดตระเวนตามแนวชายแดน และจุดตรวจ / อบรม	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ลดการกระทำผิด/ติดตามการเคลื่อนย้าย ตรวจสอบย้อนกลับได้	-	กสก.
ควบคุมการเคลื่อนย้ายสัตว์	การเคลื่อนย้ายสัตว์โดยไม่ได้รับอนุญาต / เอกสารไม่ครบ / เสี่ยงแพร่โรคปฏิบัติงาน เสี่ยงต่อการแพร่กระจายของโรค	O/C	3	4	12	-การลด/ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มความเข้มงวดจุดตรวจ / ใช้ระบบ Digital Tracking / อบรม / สุ่มตรวจ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ลดการกระทำผิด / ไม่เกิดโรคระบาดจากการเคลื่อนย้าย / ลดระดับความเสี่ยง/ติดตามการเคลื่อนย้าย ตรวจสอบย้อนกลับได้	-	กสก.
ควบคุมการเคลื่อนย้ายสัตว์ปีก	การแพร่ระบาดโรคสัตว์ปีก / การลักลอบเคลื่อนย้าย / การรายงานไม่ครบ/ Zoonosis	O/C/S	4	4	16	-การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง -การลด/ควบคุมความเสี่ยง	จำกัด/ห้ามเคลื่อนย้าย / ตั้งด่านเฉพาะกิจ / Surveillance / Real-time Alert	-	ควบคุมการแพร่โรค / ตอบสนองรวดเร็ว / ลดระดับความเสี่ยง/ติดตามการเคลื่อนย้าย ตรวจสอบย้อนกลับได้	-	กสก.
ด้านเขตเศรษฐกิจพิเศษ	ปัญหาด้านอุทกภัย ทำให้โครงสร้างการทำงานเสียหาย การปฏิบัติงานกระบวนการดำเนินงานหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในด้านการขนส่ง หรือสินค้าต่างๆ และยังมีเสี่ยงต่อการ	S/O/F/C	1	4	4	-การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง	มีการประสานงานกับหน่วยงานหลายๆ ด้าน เพื่อทำการป้องกัน และเตรียมพร้อมรับมือการเกิดปัญหาและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านอุทกภัย ให้เข้าถึงผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างรวดเร็ว	-1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	สามารถควบคุมการเสียหายและผลกระทบต่อเศรษฐกิจรวมถึงผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ บุคลากรมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่เมื่อเกิดปัญหาซ้ำขึ้นอีก	-	กสก.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	เกิดโรคระบาดในพื้นที่อีก ด้วย										
<b>3. แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม</b>											
<b>(1) โครงการเสริมสร้างทุนทางสังคม</b>											
<b>1) กิจกรรม การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)</b>											
การพัฒนาพื้นที่สูง อย่างยั่งยืน	การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ	○	2	2	4	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1.แจ้งแผนการดำเนินงานต่อผู้ปฏิบัติงาน 2.กำกับติดตามการ ดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	1. การปฏิบัติงานเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของโครงการ	-	กผส.
<b>2) กิจกรรม การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง)</b>											
	การดำเนินการฝึกอบรม เกษตรกรให้เป็นไปตาม เป้าหมายรายเดือนและต้อง แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2	○	2	2	2	การยอมรับความ เสี่ยง	1. ติดตามผลการ ดำเนินงานจาก ในระบบ บริหารการปฏิบัติงาน (e- Operation) 2. ประสานหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการฯ	ต.ค.2568 - มี.ค.2569	การฝึกอบรมดำเนินการแล้ว เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	-	กพท.
<b>3) กิจกรรม สนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</b>											
	บุคลากรที่เข้าร่วม ปฏิบัติงานมาจากหลาย หน่วยงานทั้งภายในและ ภายนอก ไม่เข้าใจแผนและ เป้าหมายในการปฏิบัติงาน ในแต่ละพื้นที่ที่ออก ปฏิบัติงาน	○	4	2	8	การยอมรับความ เสี่ยง (Take)	จัดประชุมหรือใช้สื่อ ออนไลน์ชี้แจงแผนงาน และเป้าหมายการ ปฏิบัติงานก่อนออก ปฏิบัติงานทุกครั้ง	ธันวาคม2568 กุมภาพันธ์ 2569 พฤษภาคม 2569 กรกฎาคม 2569	บุคลากรที่เข้าร่วมปฏิบัติงานมี ความเข้าใจและสามารถ ปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนและ เป้าหมายที่กำหนด	-	กสบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
<b>4) กิจกรรม สนับสนุนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า</b>											
1. การผ่าตัดทำหมัน สุนัข-แมว	1. สุนัขและแมวที่ได้รับการ ทำหมันในพื้นที่ไม่ตรงตาม กลุ่มเป้าหมาย (กลุ่มเป้าหมาย คือ สุนัขแมว ไม่มีเจ้าของและด้อยโอกาส) 2. เจ้าของสัตว์ขาดความ รับผิดชอบในการดูแลสัตว์เลี้ยง 3. ประชาชนขาดความร่วมมือ และไม่เข้าใจถึงผลของการ ควบคุมประชากรสุนัขแมวต่อ ความเสี่ยงในการระบาดของโรค พิษสุนัขบ้า 4. การดำเนินงานไม่สามารถ ควบคุมการเพิ่มขึ้นของ ประชากรสุนัขแมวจริงได้ โดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกล เข้าถึงยาก 5. บุคลากรที่ดำเนินงานในพื้นที่ ไม่เพียงพอต่อความต้องการใน การให้บริการทำหมันในพื้นที่ เนื่องจากจำนวนประชากรสุนัข แมวในพื้นที่มีจำนวนมาก 6. การจับสัตว์ไม่มีเจ้าของ มาเพื่อทำหมันทำได้	O/S	3	2	6 Medium	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1. ประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้ สร้างความ ตระหนักรู้ด้านโรคพิษสุนัข บ้า และกฎหมายที่ เกี่ยวข้องให้แก่ประชาชน 2. ชี้แจงแนวทางของ โครงการให้ชัดเจน มีการ คัดกรองกลุ่มเป้าหมาย ก่อนเข้ารับบริการ และ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ ๓. จัดฝึกอบรมการ แนวทางในการเป่า ลูกดอกยิงยาสลบ ให้กับ เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ ๔. จัดหาแนวทางจ้าง เหมาจับสัตว์เพื่อ ช่วยเหลือในการ ดำเนินงาน	2569	1. การดำเนินงานภายใต้ โครงการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย มากขึ้น 2. การขยายของจำนวน ประชากรสัตว์กลุ่มเสี่ยงต่อโรค พิษสุนัขบ้าลดลง 3. ประชาชนผู้เลี้ยงสัตว์มีความ เข้าใจและตระหนักถึง ความสำคัญของความเสี่ยงใน การระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า	10 ล้านบาท	สคป.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	ยากลำบาก เนื่องจากไม่สามารถเข้าถึงใกล้ๆ ได้										
2. ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสัตว์	1. ผลิตอาสาสมัครสัตว์ได้ไม่ครอบคลุมตามเป้าหมาย 2. อาสาสมัครสัตว์มีความรู้ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานในพื้นที่ 3. ขาดการผลักดันอาสาสมัครที่ได้รับการอบรม เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านโรคพิษสุนัขบ้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ	O	2	3	6 Medium	การกระจายหรือโอนย้ายความเสี่ยง (Transfer)	1. บูรณาการความร่วมมือในการพัฒนาอาสาสมัครด้านโรคพิษสุนัขบ้าร่วมกับหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้องได้แก่ กรมควบคุมโรค และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น พร้อมประสานวางแผนการทำงานมีส่วนร่วมของอาสาสมัครให้ชัดเจนและผลักดันให้เกิดการดำเนินงานโดยอาสาสมัครอย่างเต็มประสิทธิภาพ 2. มีการวัดและติดตามระดับความรู้ของอาสาสมัคร	2569	1. มีอาสาสมัครที่มีความรู้ความสามารถด้านโรคพิษสุนัขบ้าและมีปริมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงานในพื้นที่	6 ล้านบาท	สคบ.
3. โครงการตรวจระดับภูมิคุ้มกัน (antibody) ภายหลังฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	1. จับสุนัขจรจัดเพื่อการเก็บตัวอย่างไม่ได้ ส่งผลให้ผลที่ได้อาจพบสัตว์มี Herd immunity สูงกว่าความเป็นจริงเนื่องจากตัวที่จับได้มักเป็นตัวที่ได้รับการฉีดวัคซีน	O	3	3	9 Medium	การยอมรับความเสี่ยง (Take)	1. ออกแบบแนวทางการสุ่มเก็บตัวอย่างและจำนวนตัวอย่างตามหลักสถิติ 2. สื่อสารและทำความเข้าใจกับผู้ดำเนินงานในพื้นที่เพิ่มเติม เช่น จัดประชุมชี้แจงโครงการ	2569	ทราบระดับ Herd immunity ของโรคพิษสุนัขบ้าในกลุ่มสุนัขจรจัด	3 ล้านบาท	สคบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
	2. การเก็บตัวอย่างตกหล่น ในบางพื้นที่ ดำเนินการไม่ ตรงตามเป้าหมาย						ก่อนการดำเนินงานใน พื้นที่				
4. โครงการสร้างพื้นที่ ปลอดโรคพิษสุนัขบ้า ในระดับท้องถิ่น	1. ขาดการบูรณาการการ ดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ 2. เจ้าหน้าที่ขาดความเข้าใจ ในการดำเนินงานในพื้นที่ 3. ประชาชนขาดความ ร่วมมือ และไม่เข้าใจถึง ความสำคัญและประโยชน์ ของการสร้างพื้นที่ปลอดโรค พิษสุนัขบ้าในพื้นที่	O/S	2	4	4 Low	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	1. ผลักดันการขับเคลื่อน งานผ่านกลไก คณะกรรมการควบคุม ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ระดับจังหวัด เพื่อให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพ 2. ประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้สร้างความ ตระหนักรู้ด้านโรคพิษสุนัข บ้า ให้แก่ประชาชน	2569	1. เกิดการบูรณาการระหว่าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ 2. การสร้างพื้นที่ปลอด โรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	1 ล้านบาท	สคบ.
<b>4. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก</b>											
<b>(1) โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)</b>											
<b>1) กิจกรรม สร้างเกษตรกรปราดเปรื่อง</b>											
พัฒนาเกษตรกร ปราดเปรื่อง (Smart Farmer)	สนับสนุนปัจจัยการผลิต ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ปศุสัตว์	O	4	4	16	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง (Treat)	จัดทำระเบียบว่าด้วยการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนฯ จัดส่ง ให้หน่วยงานผู้ปฏิบัติ	ภายใน ไตรมาส 1- 2	สนับสนุนปัจจัยการผลิตเป็นไป ตามรายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนด	-	กผส.
พัฒนาเกษตรกร ปราดเปรื่อง (Smart Farmer)	1) งบประมาณได้รับไม่ เป็นไปตามแผนงานของ โครงการ	F	4	3	12	การยอมรับความ เสี่ยง	- การชี้แจงทำความเข้าใจ กับหน่วยงานปฏิบัติเพื่อ เตรียมความพร้อมและ วางแผนไว้ล่วงหน้า	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	- การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนงาน	-	กสส.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณ ที่ใช้ในการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L x I)						
งบประมาณ 2,200,300 บาท	2) เจ้าหน้าที่ไม่เข้าใจแผนงาน และวัตถุประสงค์	O	3	2	6	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	- การจัดทำคู่มือและจัด ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ โยกย้ายปฏิบัติหน้าที่ใหม่	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	-เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความ เข้าใจและสามารถดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานของ โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
	3) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ และความเข้าใจในการ ประเมิน คุณสมบัติของ โครงการฯเนื่องจากการ โยกย้ายเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	O	3	2	6	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	- การจัดทำคู่มือและจัด ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ โยกย้ายปฏิบัติหน้าที่ใหม่	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	-เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความ เข้าใจในการประเมินและ ระเบียบคุณสมบัติของ ประเมินโครงการฯ		
<b>(2) โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร</b>											
<b>1) กิจกรรม พัฒนาศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร</b>											
พัฒนาศูนย์เรียนรู้การ เพิ่มประสิทธิภาพการ ผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	1) การกำหนดเป้าประสงค์ ของโครงการ	S	4	3	12	การยอมรับความ เสี่ยง	- การสร้างการสื่อสาร ความเข้าใจใน เป้าประสงค์ของโครงการ ที่กำหนดแก่บุคลากรที่ เกี่ยวข้องทุกระดับ	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	- บุคลากรเข้าใจเป้าประสงค์ ของโครงการอย่างแท้จริง	-	กสส.
งบประมาณ 10,318,900 บาท	2) งบประมาณได้รับล่าช้าซึ่ง ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณ ไม่ทันตามปีงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนของโครงการ	F	4	3	12	การยอมรับความ เสี่ยง	- การชี้แจงทำความเข้าใจ กับหน่วยงานปฏิบัติเพื่อ เตรียมความพร้อมและ วางแผนไว้ล่วงหน้า	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	- การดำเนินงานเป็นไปตาม แผนงาน		

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์หลังการจัดการความเสี่ยง	งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานรับผิดชอบ
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L x I)						
	3) เจ้าหน้าที่ที่ยังขาดความรู้และความเข้าใจในการประเมินศูนย์เครือข่ายของโครงการฯเนื่องจากมีการโยกย้ายเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	O	3	2	6	การลด/ควบคุมความเสี่ยง	- การจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่โยกย้ายปฏิบัติหน้าที่ใหม่ให้เข้าใจในตัวโครงการฯ	1 ต.ค. 2568 - 30 ก.ย.2569	- เจ้าหน้าที่ที่โยกย้ายมาปฏิบัติหน้าที่ใหม่เกิดความรู้และเข้าใจในการประเมินศูนย์เครือข่ายตามระเบียบการประเมินของโครงการฯ		
<b>5. แผนงานยุทธศาสตร์การบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน</b>											
<b>(1) โครงการส่งเสริม และพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร</b>											
<b>1) กิจกรรม ส่งเสริม และพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร</b>											
ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร	1. งบประมาณที่ได้รับล่าช้า ทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนโครงการฯ	F	4	2	8	การยอมรับความเสี่ยง	การชี้แจงกับหน่วยงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานล่วงหน้า	ไตรมาส 2-4	การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้	-	กสส.
งบประมาณ 6,860,000 บาท	2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานตามโครงการ	O	3	2	6	การยอมรับความเสี่ยง	จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่	ไตรมาส 2-4	เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานโครงการฯ		



0 2653 4444 ต่อ 1512



<https://manage.dld.go.th>

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
กรมพิสูจน์

